

# Gerência de projetos de software para micro e pequenas empresas alinhado ao PMBOK e CMMI

GQS - Grupo de Qualidade de Software

INCoD - Instituto Nacional para Convergência Digital

André Marques Pereira

Rafael Queiroz Gonçalves

# Contextualização

Micro e Pequenas Empresas



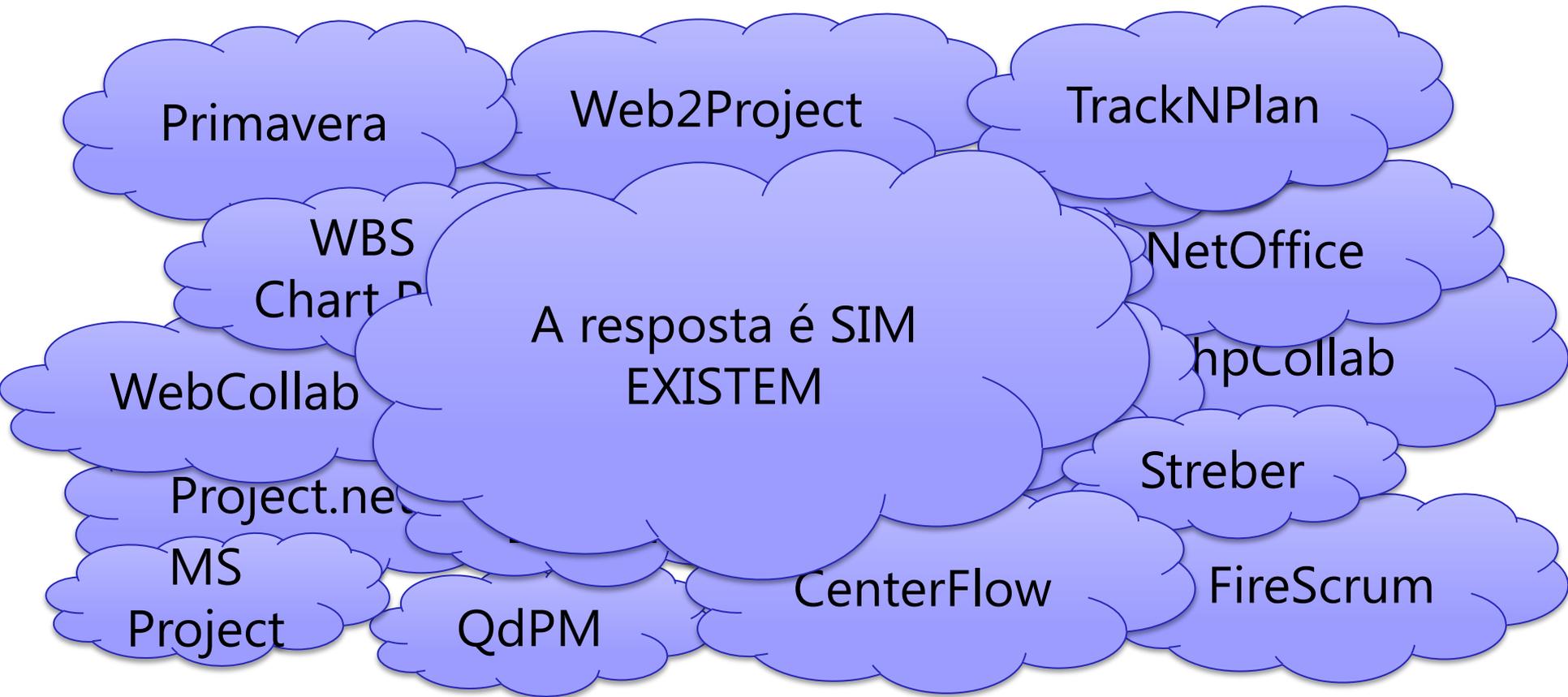
Adequação aos Modelos e Normas  
(CMMI e PMBOK)



Processos e Ferramentas de Apoio

# Tecnologia de Apoio ao Gerenciamento

Será que não existem softwares para auxiliar na gerência de projetos de MPEs?



# Objetivo do Programa

Definir um processo de gerência de projetos e suporte ferramental que seja alinhado ao PMBOK (4. ed.) e CMMI-DEV v1.3 e que possa ser utilizado por MPEs na gerência de seus projetos.

# Equipe do Programa

## Instituição:

GQS/INCoD/INE/UFSC

## Coordenadora:

Prof. Dr. rer. nat. Christiane Gresse von Wangenheim, PMP

## Equipe técnica:

André Marques Pereira

Rafael Queiroz Gonçalves

Deise Luise Wrasse

Elisa de Freitas Kühlkamp

Lara Wilpert

Rafael Reiter

Sérgio M. de Oliveira Abreu

Suzana Vilas Boas Pescador

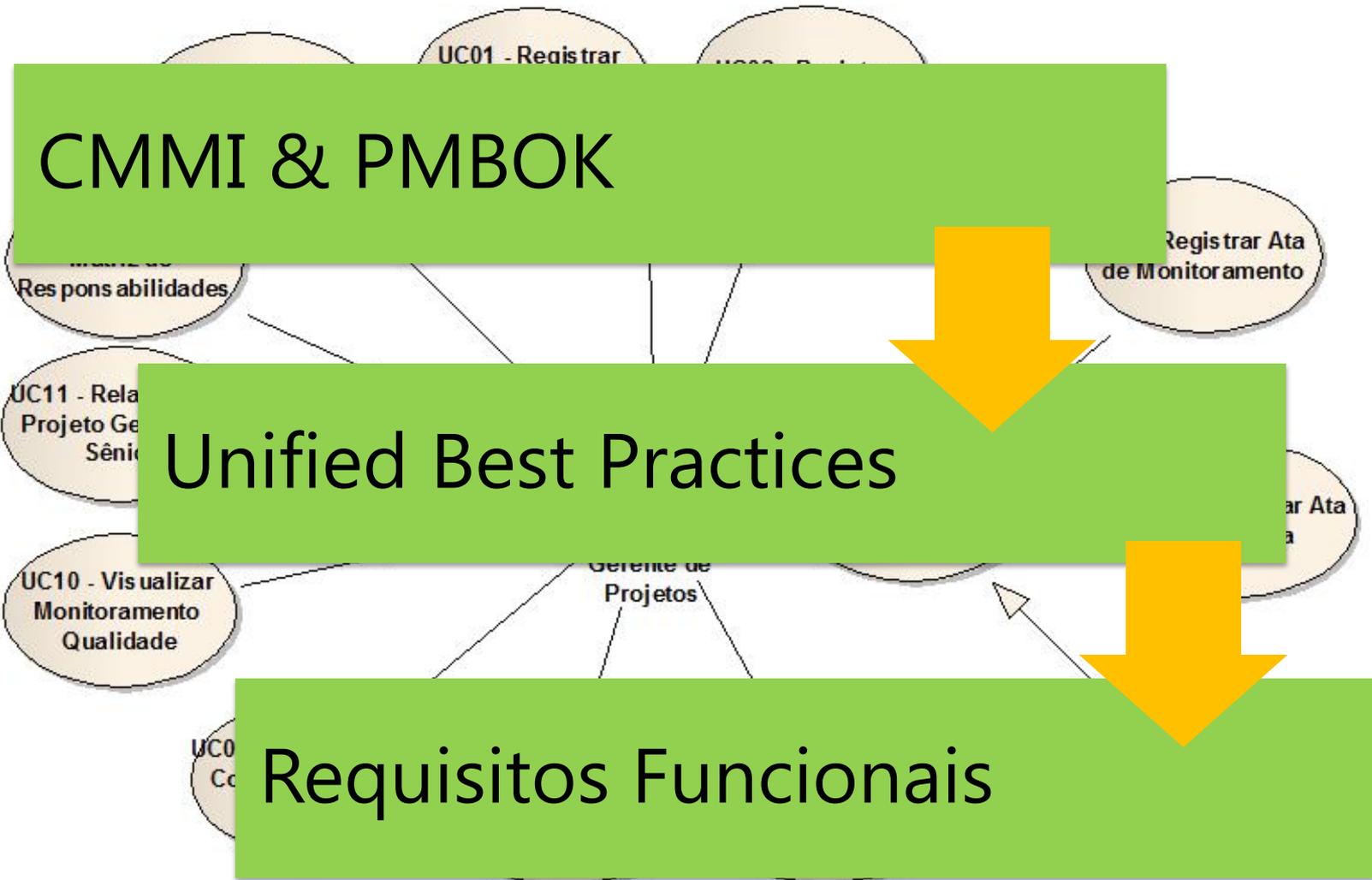




# Modelo de Processo de GP para MPEs



# Ferramenta de Suporte



# Exemplo : Monitoramento e Controle

dotProject 2.1.5

Empresas | Projetos | Atividades | Calendário | Arquivos | Contatos | Fóruns | Chamados | Admin. de Usuários | Admin. do Sistema

Bem-vindo Admin Person

### Visualizar Projeto

lista de projetos : editar este projeto : organizar atividades : relatórios

#### PizzaOnLine

Detalhes	Sumário
Empresa: GQS	Situação: Indefinido
Internal Company:	Prioridade: normal
Código: PizzaOnLin	Tipo: Desconhecido
Data Inicial: 26/05/2012	Progresso: 38,1%
Data Final Prevista: 01/09/2012	Horas trabalhadas: 346,00
Data Final Real: 06/07/2012	Horários Agendados: 840
Orçamento Previsto: \$0.00	Horas do Projeto: 840
Responsável pelo Projeto: Person, Admin	
URL:	
Local/URL:	

#### Descrição

por aba : por lista

Atividades | Atividades (inativas) | Fóruns | Gráfico de Gantt | Registros de Atividade | Eventos | Arquivos | Linha de Base | Responsabilidades

Linha de Base: Posição Atual

Data: 29/08/2012

Valor Planejado (VP): 22.200,00

Valor Agregado (VA): 8.800,00

Variação de Prazo (VPR): -13.400,00

Índice de Desempenho de Prazo (IDP): 0,4

IDP < 1: Cronograma está atrasado pelo planejado  
IDP > 1: Cronograma está adiantado pelo planejado  
IDP = 1: Cronograma está como o planejado

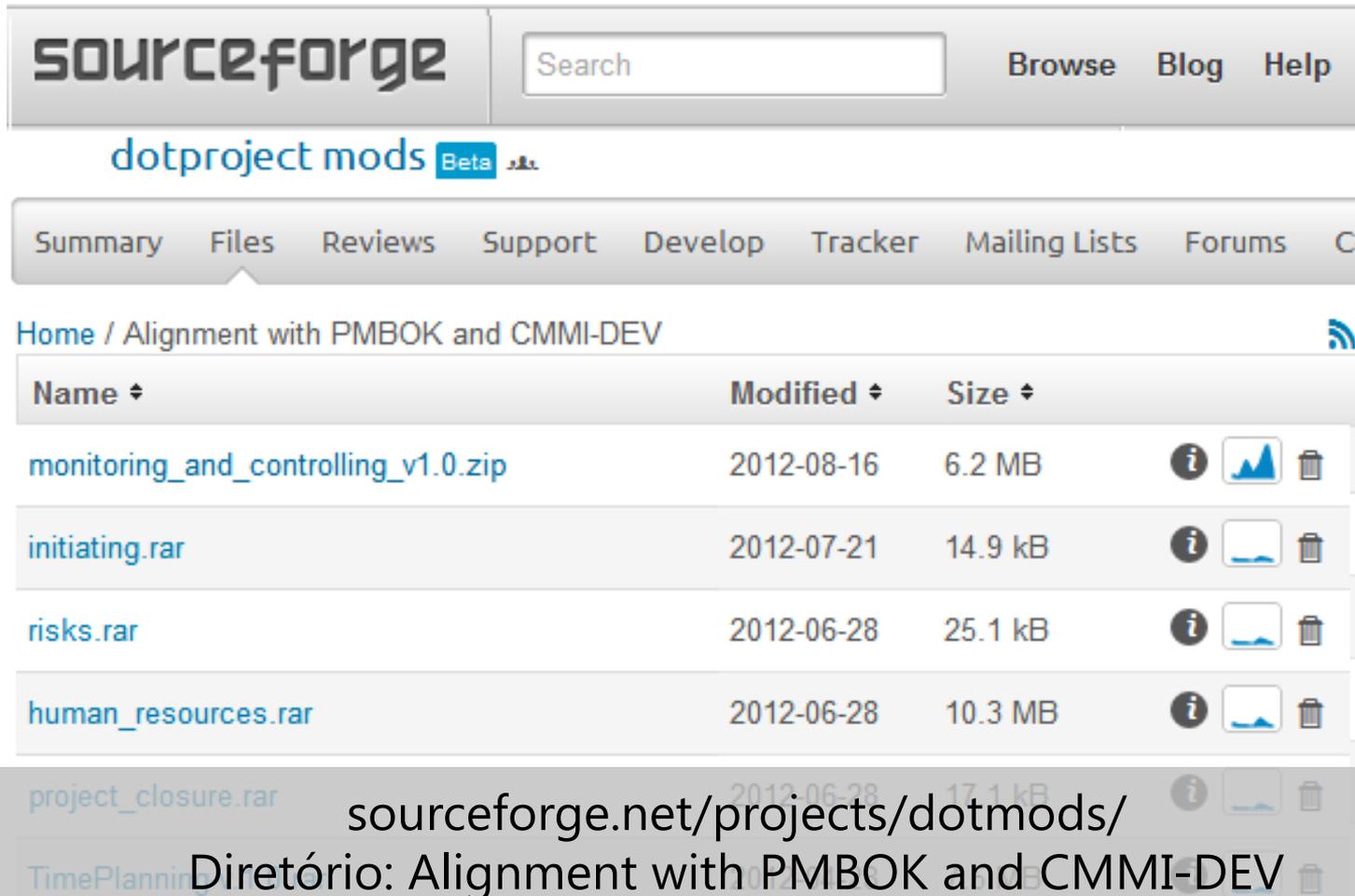
Data	Valor Planejado (VP)	Valor Agregado (VA)
09/04/2012	0,00	0,00
09/05/2012	4.600,00	4.600,00
09/06/2012	8.800,00	8.800,00
09/07/2012	15.040,00	8.800,00
09/08/2012	22.200,00	8.800,00
09/09/2012	22.200,00	8.800,00

## Evolução da Ferramenta

- Geração Automática de Relatório de Status
- Análise de Valor Agregado
- Registro de Ações Corretivas
- Registro de Atas de Reunião
- Registro de Linha de Base de Projeto
- Monitoramento da Qualidade das entregas
- Matriz de Fesponsabilidades

# Nossos resultados são aplicáveis?

Disponível no repositório oficial do dotProject para download



The screenshot shows the SourceForge interface for the project 'dotproject mods'. The page includes a search bar, navigation links (Browse, Blog, Help), and a list of files. The files listed are:

Name	Modified	Size	Info	Download	Delete
<a href="#">monitoring_and_controlling_v1.0.zip</a>	2012-08-16	6.2 MB			
<a href="#">initiating.rar</a>	2012-07-21	14.9 kB			
<a href="#">risks.rar</a>	2012-06-28	25.1 kB			
<a href="#">human_resources.rar</a>	2012-06-28	10.3 MB			
<a href="#">project_closure.rar</a>	2012-06-28	17.1 kB			
<a href="#">TimePlannir</a>	002	002			

sourceforge.net/projects/dotmods/  
Diretório: Alignment with PMBOK and CMMI-DEV

# Nossos resultados são aplicáveis?

Módulo	Total de downloads
Iniciação	47
Planejamento de riscos	109
Planejamento de RH	112
<b>Total de 798 downloads até agosto 2012</b>	
Monitoramento e Controle	186
Encerramento	81

# Status do projeto

Objetivo	Método de pesquisa	Satus
1. Fundamentar os processos/práticas do gerenciamento de projetos com base no PMBOK e CMMI-DEV.	Análise da literatura	Concluído
2. Analisar o estado da arte das principais ferramentas open-source para o gerenciamento de projetos.	Revisão sistemática da literatura	Concluído
2. Definir um processo genérico GP para MPEs	Modelagem de processo	Em andamento
3. Evoluir a ferramenta dotProject	Desenvolvimento de software	Em andamento
4. Validar a eficácia da ferramenta evoluída	Painel de especialistas	Em andamento

# Status do programa de projetos da evolução do dotProject

Módulo	Status
Iniciação	Concluído
Planejamento de escopo	Em andamento
Planejamento de tempo	Concluído
Planejamento de custo	Em andamento
Planejamento de comunicação	Em andamento
Planejamento de RH	Concluído
Planejamento de qualidade	Em andamento
Planejamento de riscos	Concluído
Monitoramento & controle	Concluído
Encerramento	Concluído

# Resultados

- Modelo de processo de gerência de projetos customizado ao contexto de MPEs alinhado ao PMBOK e CMMI.
- Ferramenta de suporte (dotProject) em conformidade ao modelo.

- Publicações

MARQUES , A. M.; GONÇALVES, R. Q.; GRESSE VON WANGENHEIM, C.; BUGLIONE, L. Comparison of Open Source Tools for Project Management. International Journal of Software Engineering and Knowledge Engineering (IJSEKE), to appear March/April 2013

GONÇALVES, R. Q.; MARQUES , A. M.; GRESSE VON WANGENHEIM, C.; Hauck, J. Supporting Time Planning by Enhancing an Open Source Software in Alignment with CMMI-DEV and PMBOK. Workshop Internacional de Software Livre (WSL), Porto Alegre/Brazil, 2012.



Mapa oficial  
do campus da  
Universidade Federal  
de Santa Catarina

André Marques Pereira - andremarquespereira@gmail.com  
Rafael Queiroz Gonçalves - rafael.q.g@hotmail.com

GQS / INCoD / INE / UFSC

[www.incod.ufsc.br](http://www.incod.ufsc.br)

[www.gqs.ufsc.br](http://www.gqs.ufsc.br)

