

The logo graphic for Athenas features a stylized letter 'A' composed of red and white checkered blocks. A thick, golden-yellow ribbon loops around the 'A' and extends horizontally across the top of the page. Below the ribbon, a horizontal line of small yellow dots is visible.

ATHENAS

ENGENHARIA DE SOFTWARE





Rogério Magela

Engenheiro de Computação

Engenheiro de Software

Autor dos livros: Engenharia de Software Aplicada (Princípios e Fundamentos)



Tatiane B. O. Silva

Bacharel em Tecnologia da Informação

Engenheira de Software

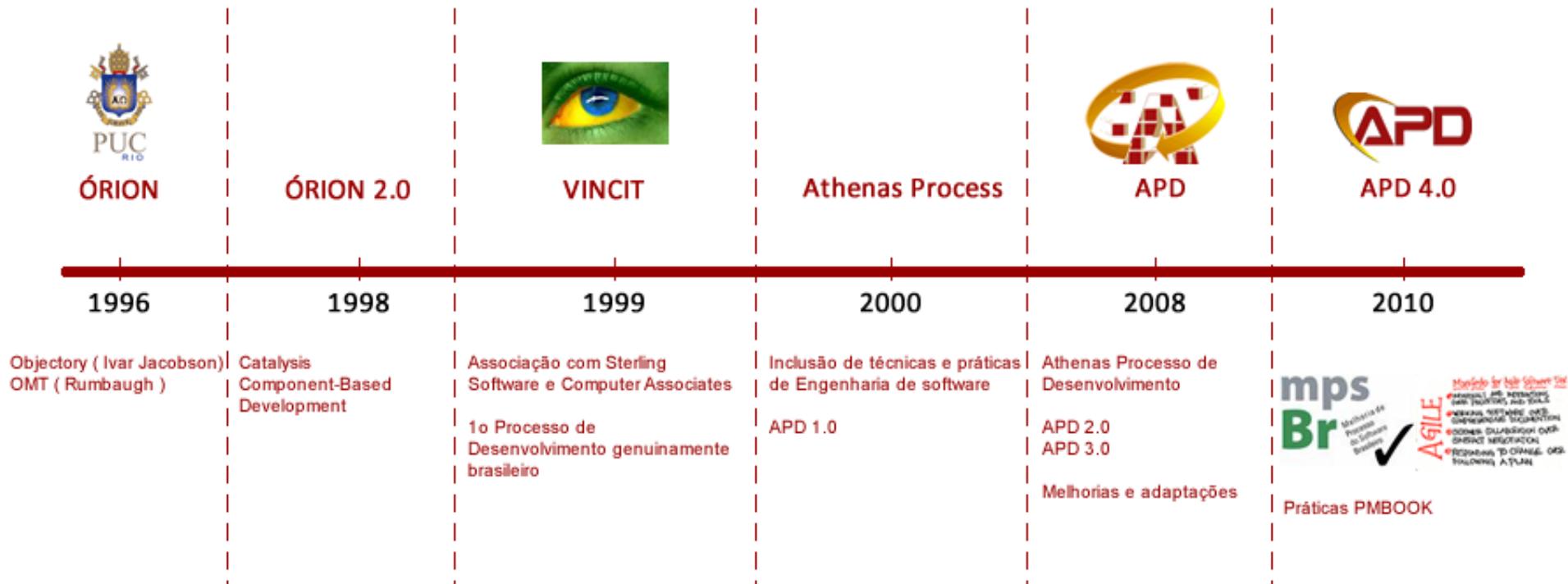
Consultora em Melhoria de Processos

Implementadora MPS.BR

Responsável pela reformulação do APD 4.0

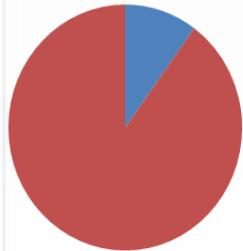
O QUE ?

O APD (Athenas Processo de Desenvolvimento) é um **processo de desenvolvimento** fundamentado em **Engenharia de Software**, diferenciando-se assim da maioria dos processos de desenvolvimento. Seu **compromisso** primário e **fundamental** é com o **ROI** (Retorno de Investimento) e o **uso prático** em ambientes de desenvolvimento de software. Sendo assim, **orienta-se** em atender as **necessidades** da empresa e seu negócio e também de seus **gestores e diretores** e **não** unicamente com viés técnico e **modismos** de nossa área.



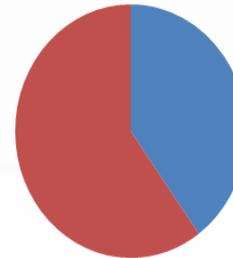
POR QUE ?

Tempo



- 10% - Gasto com Tarefas que agregam valor
- 90% - Gasto com Tarefas que não agregam valor

Custo



- 40% - Tarefas criadoras de valor
- 60% - Tarefas com má qualidade e trabalho inútil

➤ Projetos

- ❖ 68% com Desvio de Planejamento (Prazo e/ou Orçamento)
- ❖ 31% Cancelados antes do término
- ❖ 88% ultrapassam o prazo, o orçamento e ambos
- ❖ Ultrapassam em média 189% dos custos estimados
- ❖ Ultrapassam em média 222% do prazo estimado

Standish Group “Chaos Report 2009”

COMO PODE ?

Engenharia de
Software

CMMI/MPS BR

PMBOOK

SCRUM

?

MDA

Framework

Ferramentas
Avançadas

Senioridade
/Experiência

Um Processo Referência ?

Preconceitos:

- Histórico/Cultural elitizado de nosso país.
- Cada empresa é uma empresa diferente. Cada projeto é um projeto diferente. Portanto, não se aplica um processo padrão. O programador não pensa da mesma forma ?
- Dificuldades e Negativas do RUP.

Realidade :

- As pequenas e médias empresas precisam e querem melhorias. Mas, para uma pequena empresa a situação é muito difícil.
- Cada empresa pequena/média possui um empreendedor. E ele quer resultado, retorno de investimento, e não teorias.
- O RUP não nasceu como um processo de engenharia de software. Nasceu como uma adaptação do Objectory. Não tinha retorno de investimento como meta. Não tinha produtividade como meta.
- Quanto se gasta para uma empresa iniciar com um processo? Treinar e capacitar profissionais internos. Contratar consultoria especializada. Obedecer e não ter nenhuma referência do que será o resultado final.

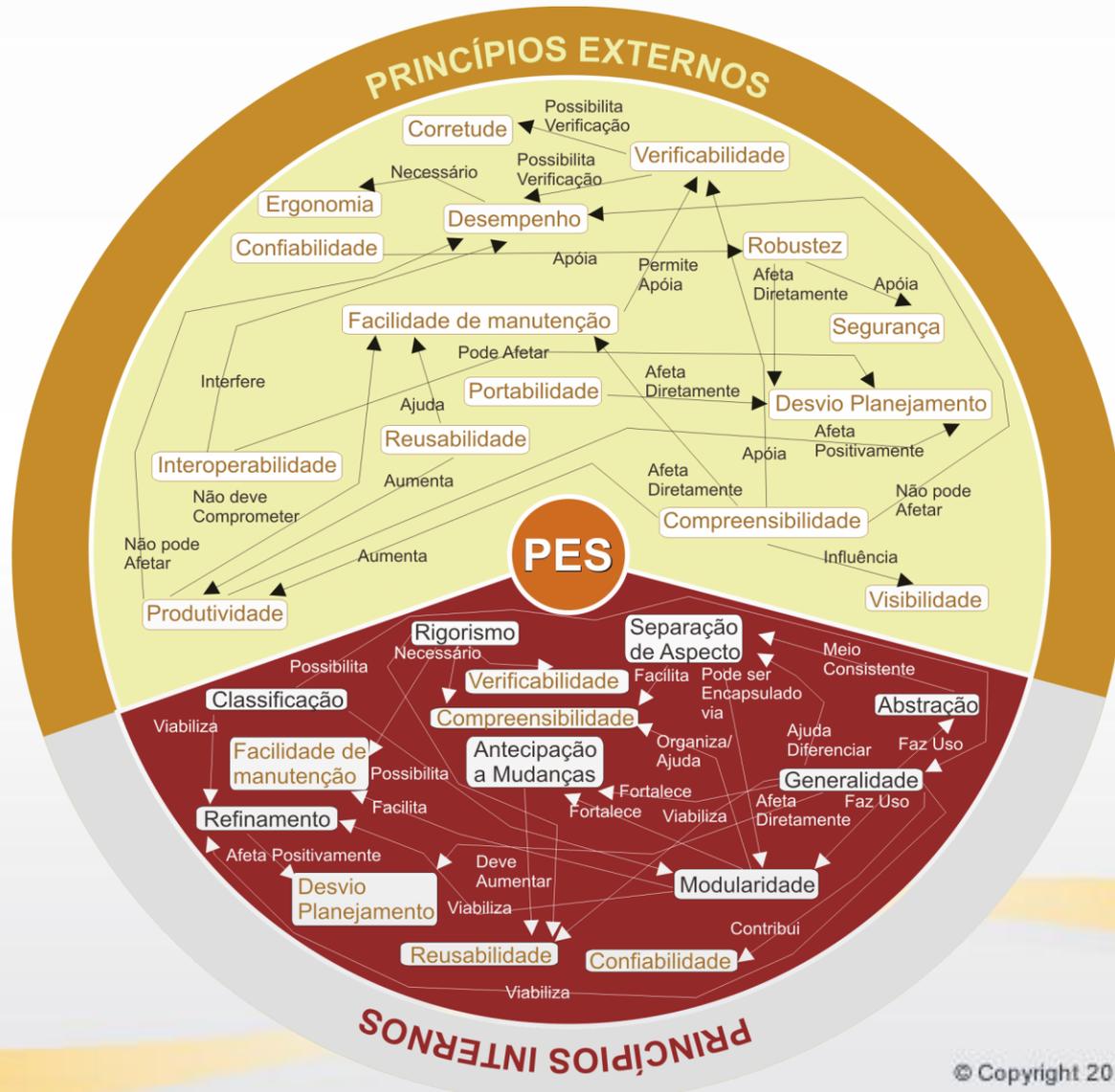


ROI com Produtividade e Qualidade

Garantia de Retorno de Investimento (ROI)

Processo Maduro	Processo com quase 11 anos de vida. Lançado originalmente em 1999 em conjunto com Computer Associates e Sterling Software. Origem no Objectory(RUP) e CBD (Componentização).
Processo Ativo	Processo definido no EPF (Eclipse Process Framework) e posteriormente instanciado como um workflow no JIRA/Outros. Controlando novos projetos, mudanças, melhorias, bugs, falhas, chamados, entre outros fluxos de um ambiente de desenvolvimento de software.
Melhores Práticas Engenharia de Software	Alinhado com os princípios e padrões de Engenharia de Software Aplicada.
Integração Métodos/Processos de referencia	Integração de processos e métodos fortes do mercado. RUP, XP, SCRUM e apoio certificação MPS BR.
Apoio Ferramental	Utilização do JIRA ou outra ferramenta de apoio a instanciação do processo. Saindo do mundo de documentos.
Flexibilidade de Customização	Processo com grande apoio a customização e adaptação de template para cada realidade de empresa/projeto.
Melhoria Contínua e Garantia de Qualidade	Forte apoio a Garantia de Qualidade. Atividades embutidas ao processo para Melhoria Continua e construção de Indicadores.

Princípios de Engenharia de Software



Exemplos de Aplicação APD

Sexta-feira, 27 de Agosto de 2010

Cadastros

- Doenças Religiosas
- Escolaridade
- Profissão
- Raça
- Situação Conjugal
- Especialidade Médica
- Laboratório
- Orgão Expedidor
- Tipo de Documento
- Procedimento Médico
- Portas de Procedimento Médico
- Grupo de Sintomas
- Sintomas
- Sistema Orgânico
- Orgão Terapêutico
- Ativo Terapêutica
- Doença
- Doença Sintoma
- Doença Sinal

Organização
Abstração
Prontuário

Cadastro de Profissional Saúde

Referência:

Nome: PAULO CESAR DA SILVA

Sobrenome:

Passivo | Contatos | Civil | Social | Habitação | Relacionamentos | Profissional

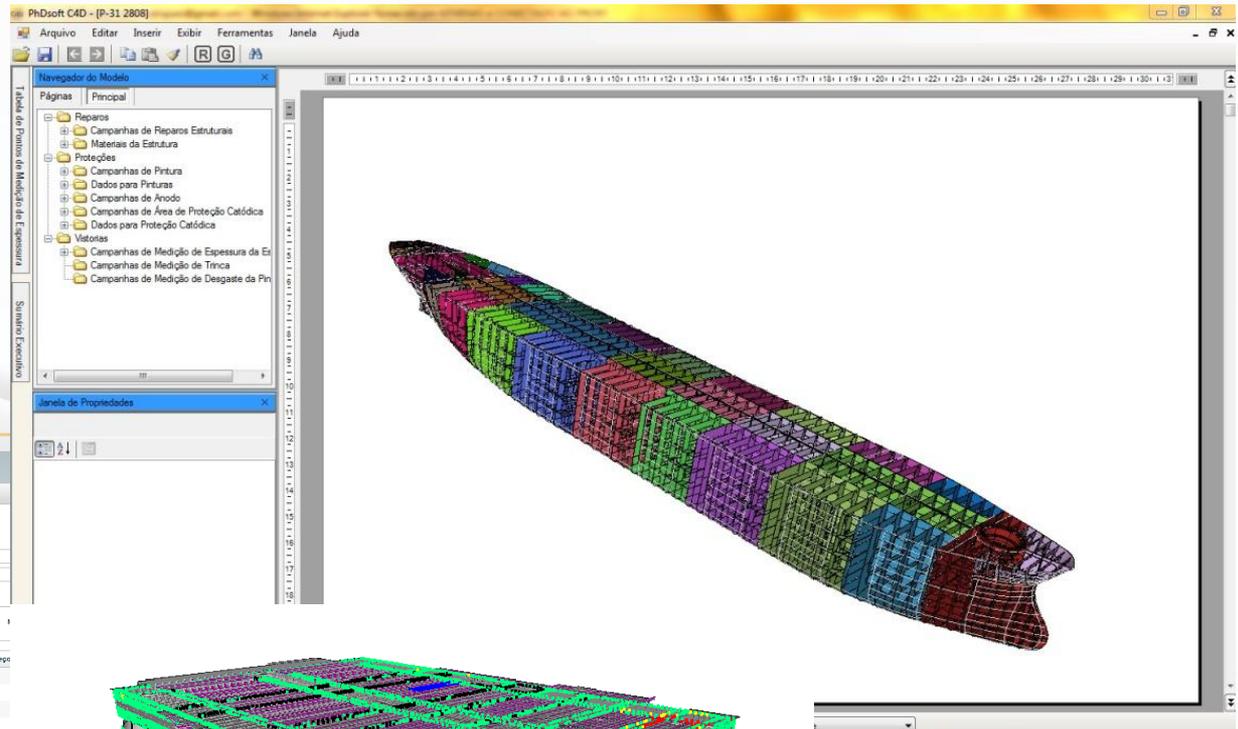
Home Page:

Tipo	DDD	Número	Referência	Endereço

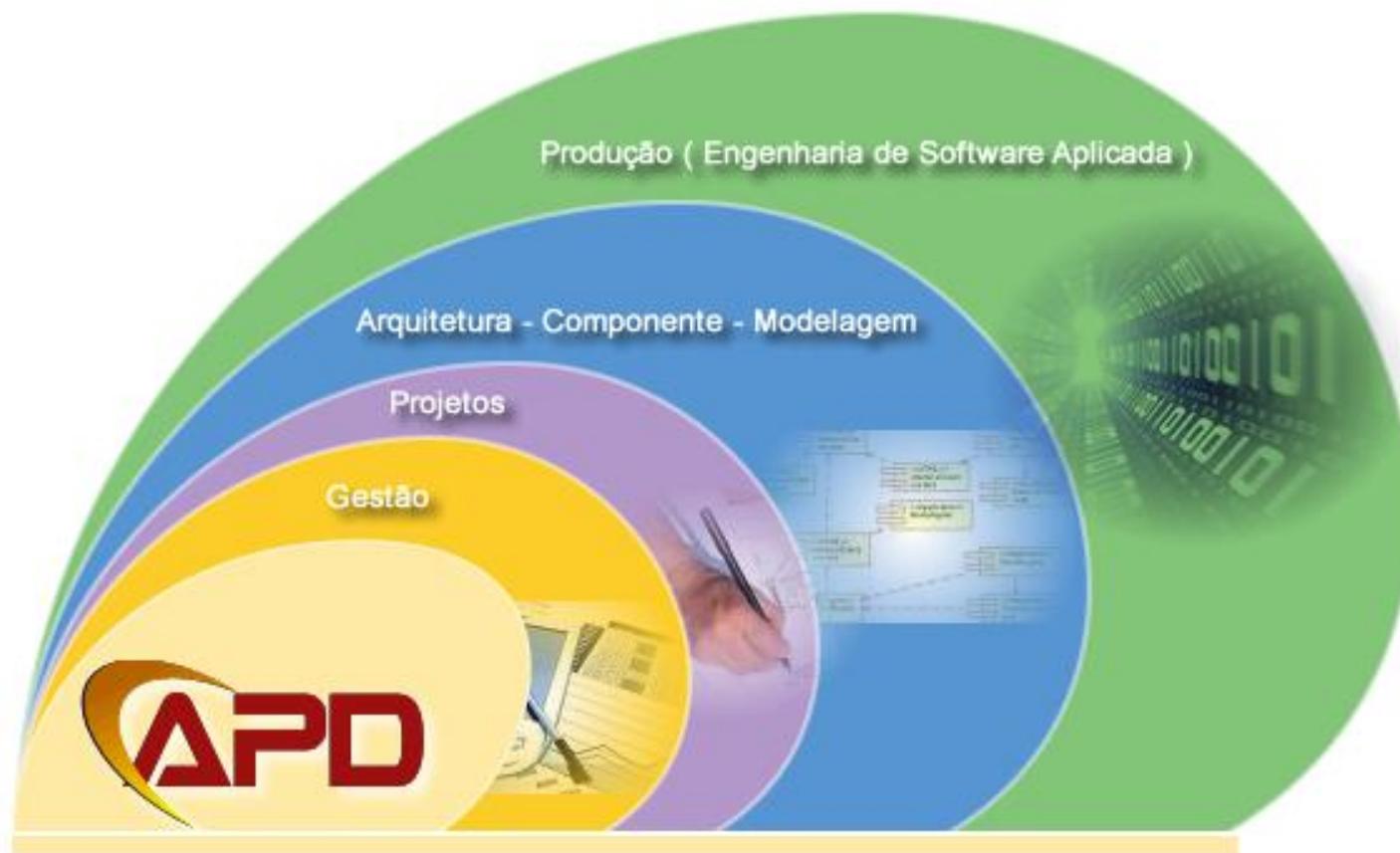
Referência	Logradouro	Número	Complemento

Cadastro de Profiss...

Todos os direitos autorais sobre as marcas, obras ou criações de qualquer natureza disponibilizadas nes



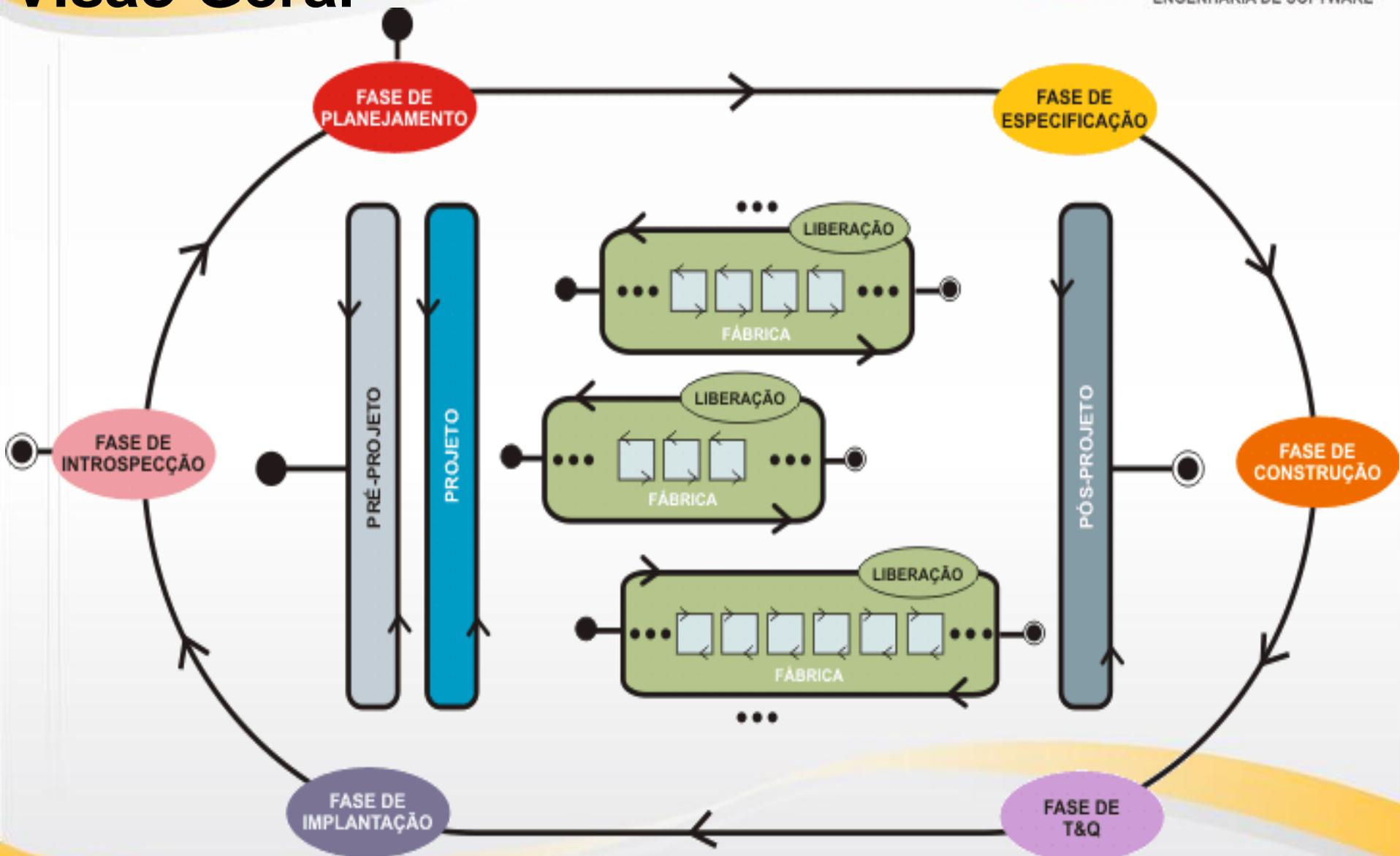
Diretrizes Fundamentais



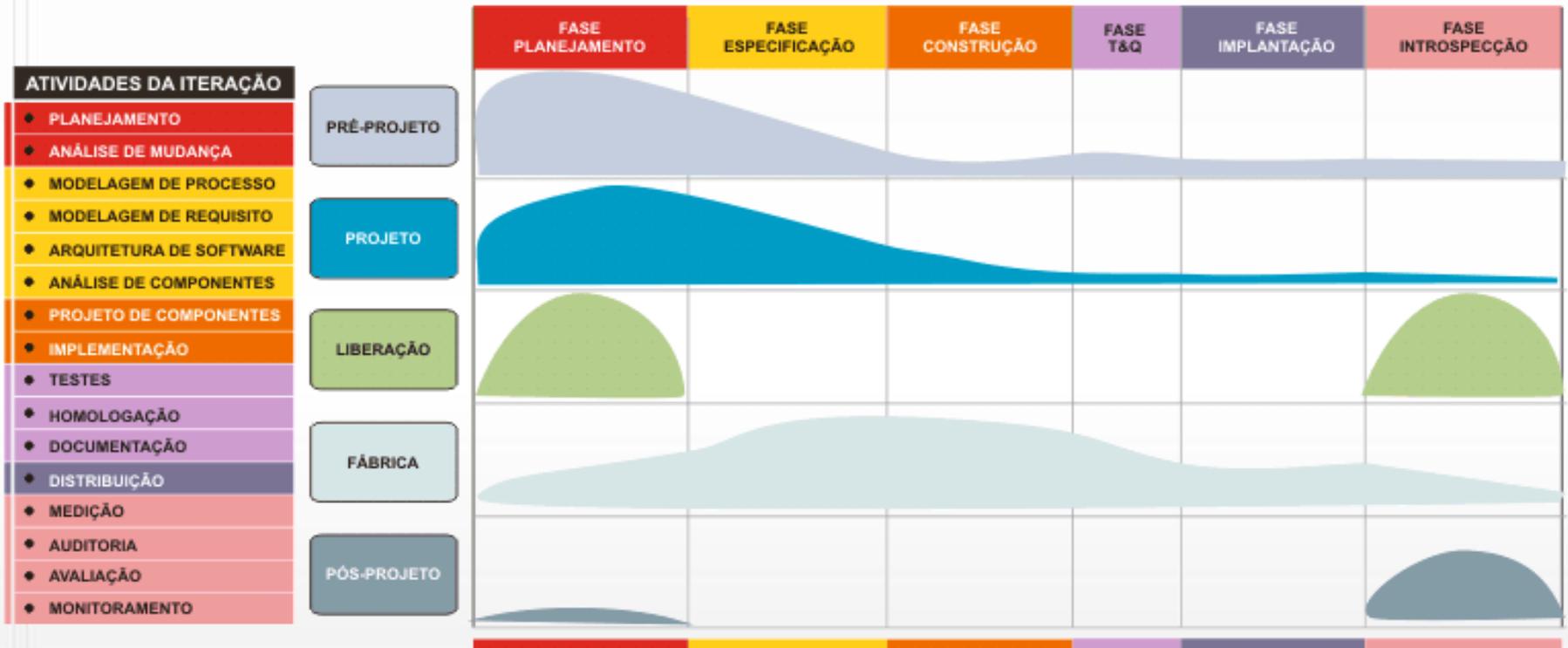
Visibilidade dos Projetos



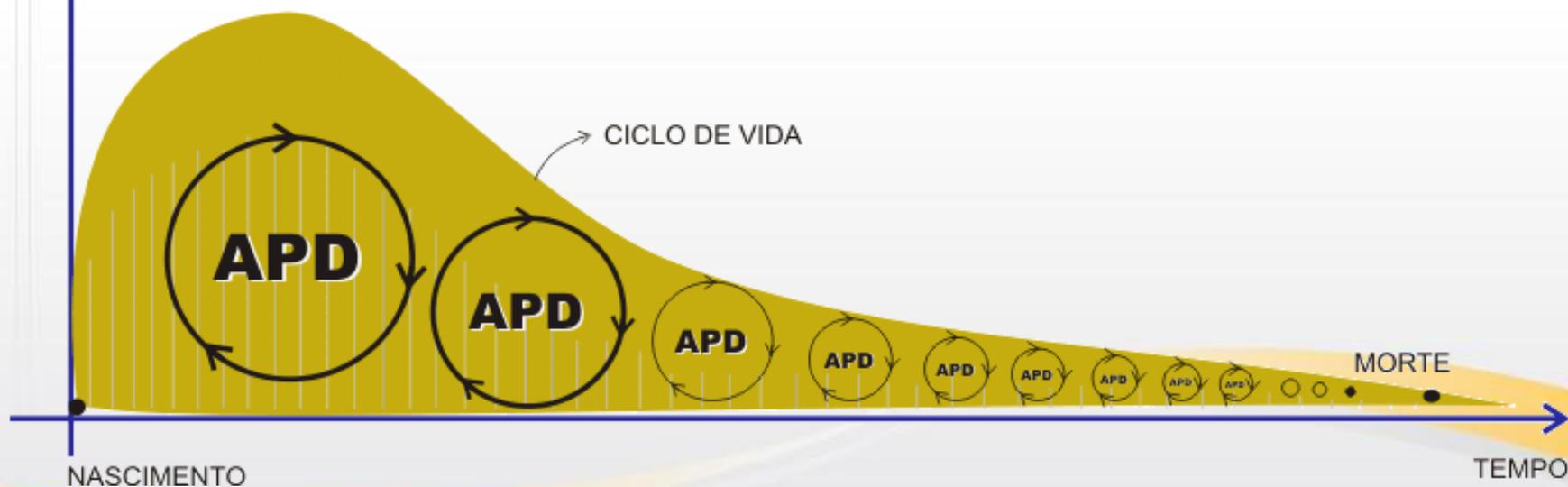
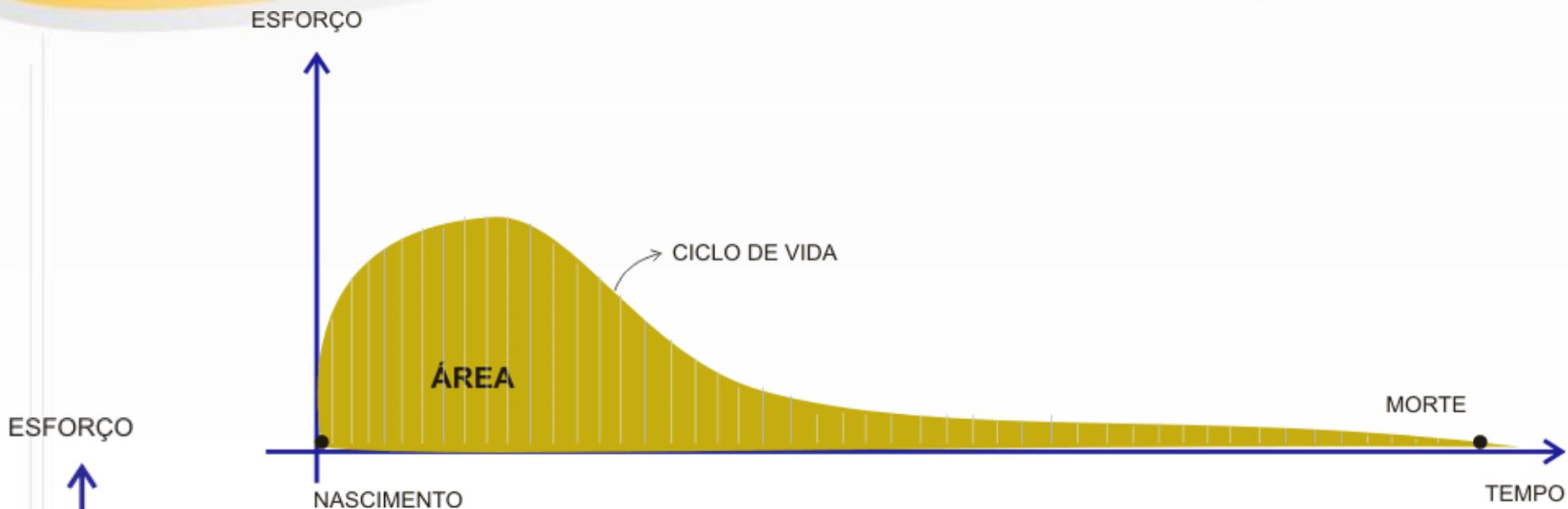
Visão Geral



Visão Geral



Visão Geral



Formalização SPEM

Software Process Engineering Metamodel

- Possibilitar a comunicação e o entendimento efetivo do processo;
- Facilitar a reutilização do processo (padronização);
- Apoiar a evolução do processo;
- Facilitar o gerenciamento do processo.
- Permitir treinamento, gerenciamento, revisões e ferramentas de suporte;
- Utilizando-se processos padronizados, cada experiência de projeto pode contribuir para a melhoria dos processos na organização;
- Um processo padronizado fornece uma base estrutural para medição



Onde eu estou | Conjuntos de Árvores

Athenas Engenharia de software

- Introdução
- APD
 - APD - Athenas Processo de Desenvolvimento
 - Pré-Projeto
 - Projeto
 - Liberação[1..n]
 - Planejamento
 - Fábrica[n1..nn]
 - Planejamento
 - Planejamento
 - Planejar Fábrica**
 - Avaliar Planejamento de Fábrica
 - Comunicar Planejamento de Fábrica
 - Monitoração
 - Avaliar Monitoramento

- Especificação
- Modelagem de Software
- Construção
- T&Q
- Implantacao
- Implantacao
- Introspeção
- T&Q
- Implantação
- Introspeção
- Pós-Projeto
- APO
- APO - Athenas Processos Organizacionais
 - Organizacional
 - GQA
 - GPR
 - MED

APD > APD - Athenas Processo de Desenvolvimento > Liberação[1..n] > Fábrica[n1..nn] > Planejamento > Planejamento > Planejar Fábrica

Tarefa: Planejar Fábrica



O Planejamento de Fábrica é onde a Equipe e o Gerente de Produto determinam quais funcionalidades e atividades serão realizadas na próxima Fábrica de acordo com as explicações e prioridades do Gerente de Produto dentro de uma Liberação.

[Expandir Todas as Secoes](#) [Reduzir Todas as Secoes](#)

Relacionamentos

Funções	Principal:	Adicional:	Assistente:
	<ul style="list-style-type: none">EquipeGerente de ProdutoLíder de Equipe		
Entradas	Obrigatório: <ul style="list-style-type: none">BackLog da Liberação	Opcional: <ul style="list-style-type: none">Nenhum	Externo: <ul style="list-style-type: none">Nenhum
Saídas	<ul style="list-style-type: none">BackLog de Fábrica Atualizado e SubTarefas DefinidasRPF - Relatório de Planejamento de Fábrica		

[Voltar ao Inicio da Pagina](#)

Descrição Principal

O Planejamento de Fábrica é realizado com a presença do Gerente de Produto, Líder de Equipe e de toda a equipe, e quaisquer interessados, diretores ou representantes do cliente.

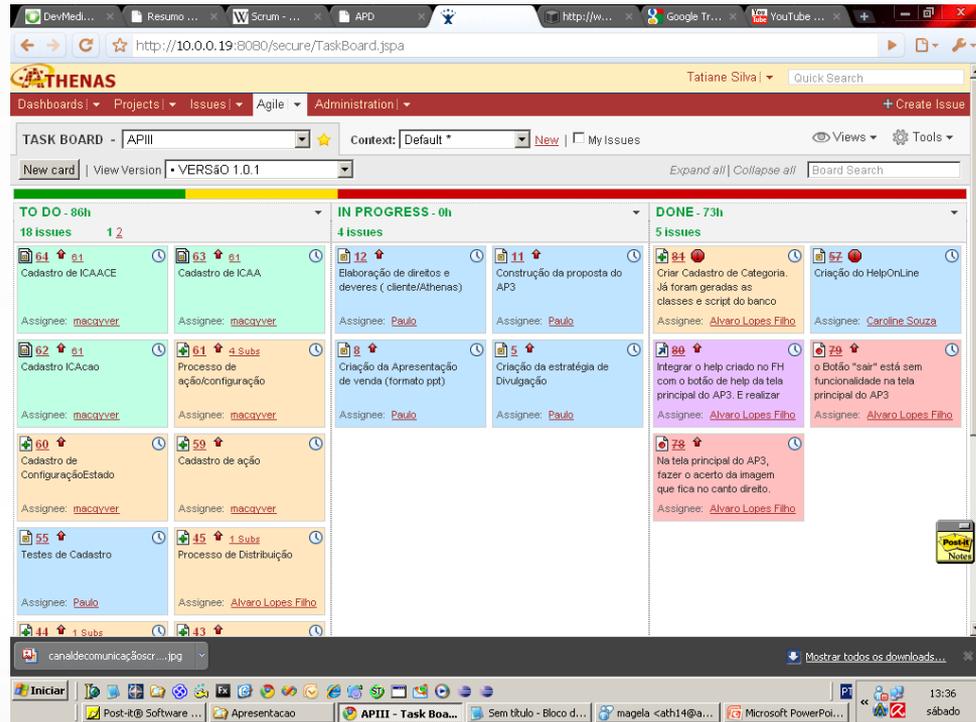
Será feita uma explicação das funcionalidades, pelo Gerente de Produto, de maior prioridade para a Equipe. A Equipe poderá fazer perguntas suficientes para que eles possam, depois da reunião, definir quais atividades eles irão mover do Backlog de Liberação para o Backlog de Fábrica.

Juntos, a Equipe e o Gerente de Produto definem uma meta para a Fábrica, que é uma breve descrição do que pretende-se atingir nesta Fábrica. O sucesso da Fábrica será verificado posteriormente durante a reunião Revisão de Fábrica, baseado na Meta de Fábrica em vez de em itens específicos do Backlog de Fábrica.

Depois da reunião de Planejamento de Fábrica, a equipe reúne-se separadamente para discutir o que foi dito e decidir o quanto eles se comprometem a fazer durante a próxima Fábrica. Em alguns casos, haverá negociações com o Gerente de Produto, mas será sempre prerrogativa da Equipe determinar o quanto eles podem se comprometer.

[Voltar ao Inicio da Pagina](#)

Automatização do Processo



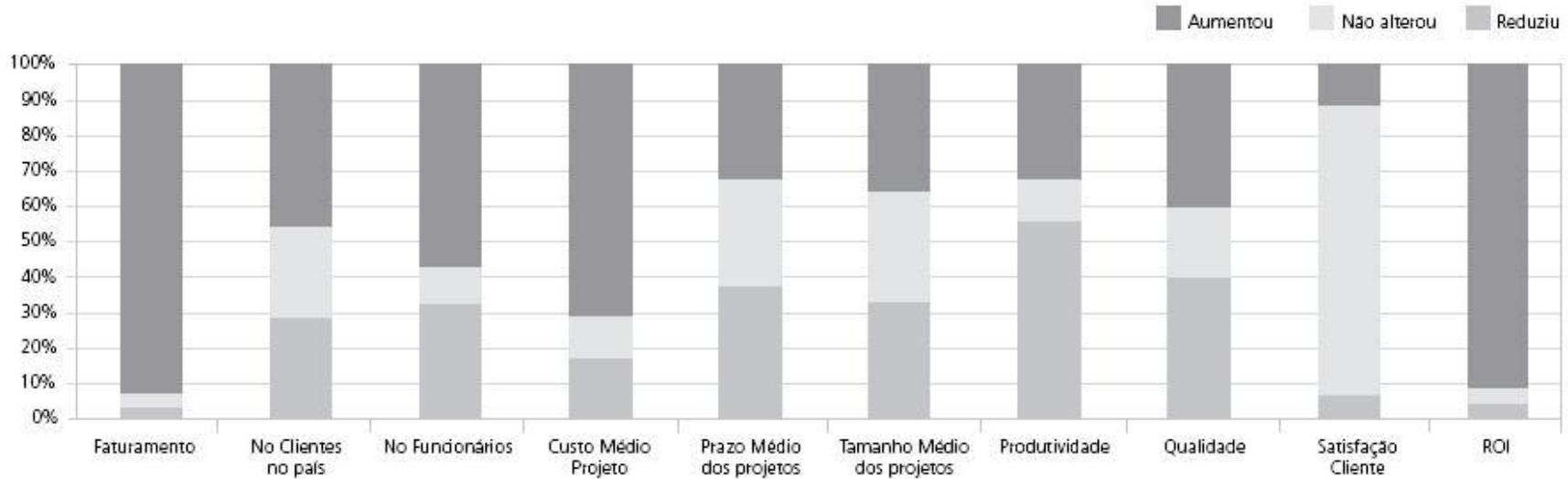
The screenshot displays the JIRA Task Board for project 'APIII'. The board is organized into three main columns: 'TO DO - 86h' (18 issues), 'IN PROGRESS - 0h' (4 issues), and 'DONE - 73h' (5 issues). Each issue card includes a title, priority, assignee, and progress indicators. The 'TO DO' column contains tasks like 'Cadastro de ICAACE', 'Cadastro ICAAO', and 'Testes de Cadastro'. The 'IN PROGRESS' column shows tasks such as 'Elaboração de direitos e deveres' and 'Criação da estratégia de Divulgação'. The 'DONE' column includes 'Criar Cadastro de Categoria' and 'Integrar o help criado no FH'. The interface also features a search bar, navigation menus, and a task board search function.

Ferramentas de apoio

- *Confluence*
- *Ferramentas Office*
- *Bizagi*
- *Enterprise Architecture*

- *EPF*
- *IDE's*
- *SVN*

Resultados Expressivos



Fonte: iMPS 2009

Obrigado(a) !!!

Rogério Magela

magela@athenassoftware.com.br

Tatiane Silva

tatiane@athenassoftware.com.br

+55-21-3368-7468

Athenas Engenharia de Software

www.athenassoftware.com.br