



Cyclops Group
UFSC

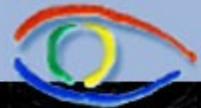
Adaptando um Software de Gerência de Projetos de Código Aberto para o Nível G do MPS.BR

Jean Carlo Rossa Hauck
CYCLOPS/INE/CTC/UFSC
PPGCC/UFSC

Christiane G. von Wangenheim
PPGCC/UFSC, LQPS/UNIVALI

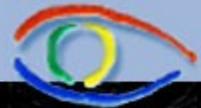
Marcello Thiry
LQPS/UNIVALI



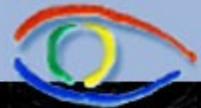


Agenda

- ❑ Motivação do projeto
- ❑ Uma ferramenta open-source aderente ao GPR do MPS.BR
- ❑ Evoluindo o dotProject
- ❑ Estágio atual
- ❑ Dificuldades enfrentadas
- ❑ Próximos passos



Motivação do Projeto: Melhoria do processo de gerência de projetos de software



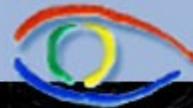
Contexto:



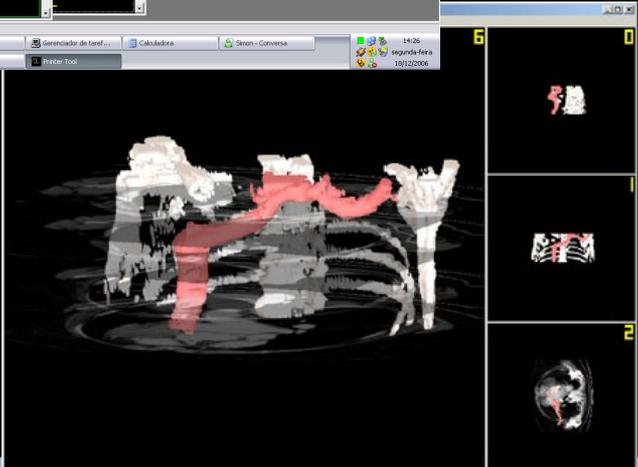
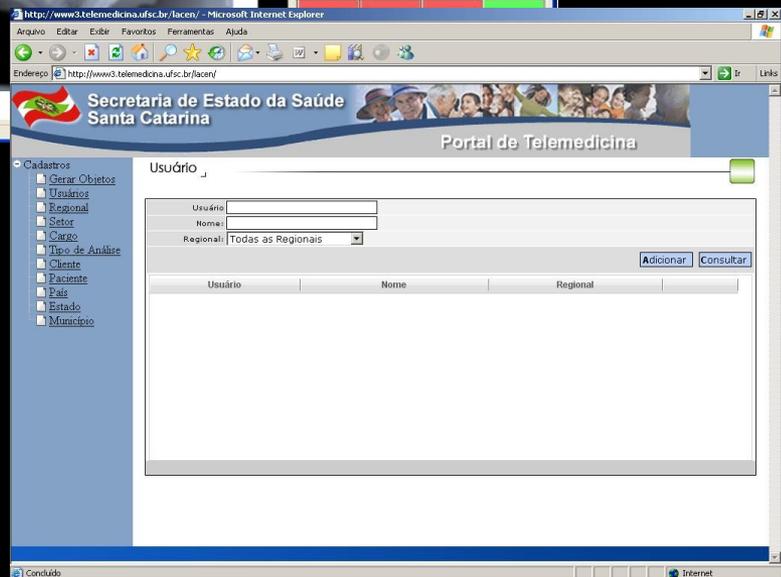
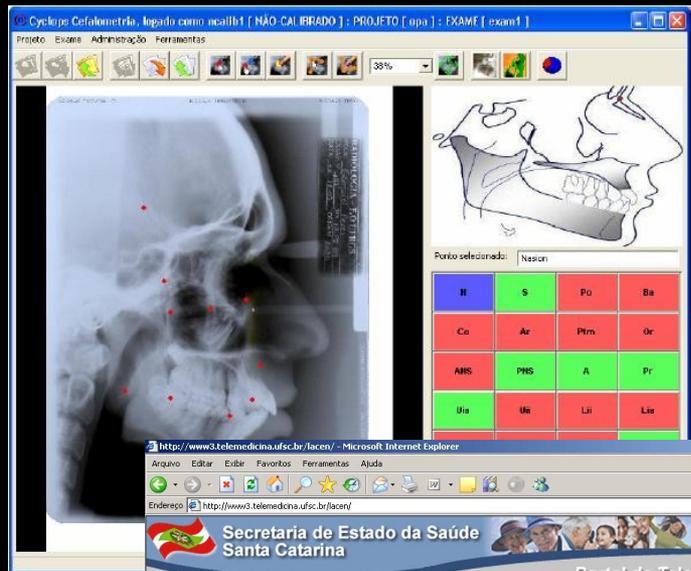
- ❑ The Cyclops Group:
 - ❑ Grupo de Pesquisas da Universidade Federal de Santa Catarina
 - ❑ Foco processamento de Imagens Médicas e suporte a diagnóstico por imagem
 - ❑ Responsável pelo Serviço de Telediagnóstico da Rede Catarinense de Telemedicina

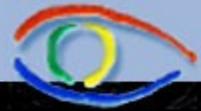
- ❑ Iniciou melhoria de processo de software em 2006

- ❑ Foco principalmente no nível G do MPS.BR
 - ❑ Gerência de projetos
 - ❑ (Desenvolvimento e) Gerência de requisitos



Contexto:

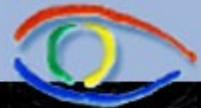




Gerência de Projetos de Software

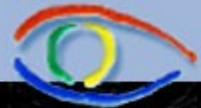
- ❑ Levantamento e modelagem do processo de gerência de projetos de software
 - ❑ Iniciação
 - ❑ Planejamento
 - ❑ Monitoração e controle
 - ❑ Encerramento

- ❑ Necessidade de suporte ferramental



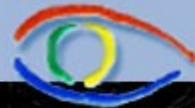
Ferramentas de GPR

- ❑ Há uma infinidade de softwares para gerência de Projetos
[<http://infogoal.com/pmc/pmcswr.htm>]
 - ❑ Abrangendo várias atividades de gerência: agendamento, gerenciamento de orçamento e custo, alocação de recursos, comunicação, gerencia da qualidade.
 - ❑ Vários tipos de aplicações:
 - ❑ desktop x web-based,
 - ❑ open-source (dotProject, open Workbench, ganttProject) x proprietários (MS Project, Primavera) ,
 - ❑ single user x colaborativo,
 - ❑ ferramentas especializadas x soluções Integradas
- ❑ Decisão: Customizar uma ferramenta livre e de código aberto para o processo de gerência de projetos no CYCLOPS em aderência ao processo de GPR do MPS.BR



dotProject

- ❑ Software livre, código aberto: PHP+MySQL
- ❑ Modularizado:
 - ❑ Diversos módulos (riscos, tickets, arquivos, ...)
 - ❑ Framework para desenvolvimento de novos módulos
- ❑ Grande comunidade de usuários:
 - ❑ Tradução para português brasileiro [www.dotproject.com.br]
 - ❑ Ministério do Planejamento, Serpro, Datasus, ...
 - ❑ + 15.000 downloads/mês em 2007 [SourceForge]



dotProject (2)

Companies | Projects | Tasks | Calendar | Files | Contacts | Forums | Tickets | User Admin | System Admin - New Item -

Welcome Admin Person Help | My Info | **Todo** | Today | Logout

View Project Search:

projects list | edit this project | organize tasks | reports delete project

Gather Site

Details	Summary
Company: Enthusiastic Entrepreneurs	Status: On Hold
Short Name: Gather Sit	Priority: normal
Start Date: 20/03/2007	Type: Unknown
Target End Date: 29/03/2007	Progress: 57.5%
Actual End Date: 30/04/2007	Active: Yes
Target Budget: \$0.00	Worked Hours:
Project Owner: Admin Person	Scheduled Hours: 1160
URL:	Project Hours: 1160
Staging URL:	

Description

tabbed : flat

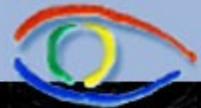
Tasks | Tasks (Inactive) | Forums | Gantt Chart | Task Logs | Files Show: Incomplete Tasks Only

Pin	New Log	Work	P	Task Name	Task Creator	Assigned Users	Start Date	Duration	Finish Date	Last Update
		Log 100%		Gather Requirements	LeeJordon	admin (100%)	05/09/2006 09:00 am	616 hours	20/12/2006 05:00 pm	-
		Log 65%		Site Plan Buying	LeeJordon	admin (100%)	10/01/2007 09:00 am	8 hours	10/01/2007 05:00 pm	-
		Log 20%		Create Site	admin	admin (100%)	27/02/2007 05:15 pm	144 hours	23/03/2007 05:00 pm	-
		Log 0%		Create Test Site	LeeJordon	admin (100%)	01/03/2007 09:00 am	344 hours	30/04/2007 05:00 pm	-
		Log 35%		Site Approval	admin	admin (100%)	21/03/2007 05:00 pm	48 hours	29/03/2007 05:00 pm	-

Key: ■ =Future Task ■ =Started and on time ■ =Should have started ■ =Overdue ■ =Done

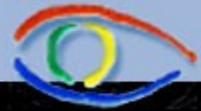
- ❑ Planejamento
 - ❑ Projetos
 - ❑ Tarefas
 - ❑ WBS
 - ❑ Alocação de recursos

- ❑ Monitoração e Controle
 - ❑ Registro de h/h, progresso
 - ❑ Vários relatórios

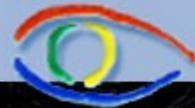


Aderência do dotProject ao MPS.BR

- ❑ Aderência ao processo GPR do MPS.BR
 - ❑ ~ 70% de compatibilidade
- ❑ Necessidades:
 - ❑ Status Report para monitoração
 - ❑ Registro de Atas de reunião de monitoração
 - ❑ Gerência de Ações Corretivas
 - ❑ Planejamento de dados e comunicação



Evoluindo o dotProject

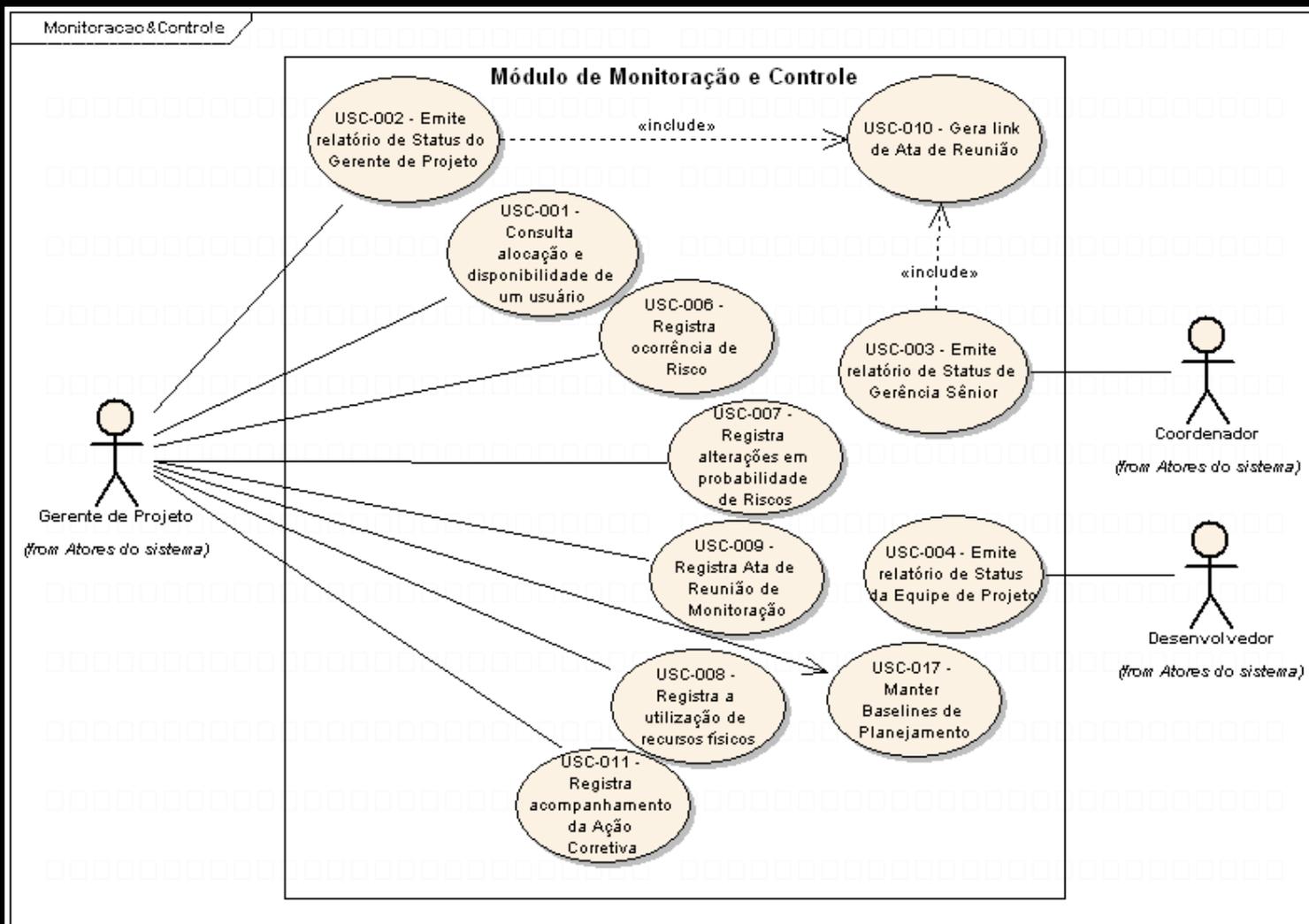


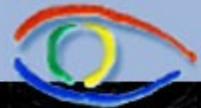
Análise de Requisitos

- ❑ Com base no processo de gerência de projetos definido no CYCLOPS e resultados do GPR do MPS.BR:

Resultado Esperado	Requisitos
❑ GPR 13. (Até o nível F). O progresso do projeto é monitorado com relação ao estabelecido no Plano do Projeto e os resultados são documentados;	RF61 - O sistema deve permitir a emissão de um Relatório de Status em um determinado intervalo de datas.
	RF62 - O sistema deve permitir o registro de atas das reuniões de status com as equipes de projeto.
	RF63 - O sistema deve exibir no Relatório de Status o <i>Earned Value</i> (Valor Agregado) atual do projeto.

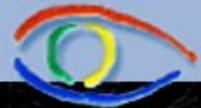
Desenvolvimento de Casos de Uso





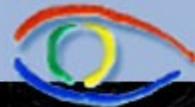
Projeto e Implementação em Iterações

- ❑ Iteração 01: Módulo de Monitoração e Controle
- ❑ Iterações 02 e 03: Planejamento do Projeto
- ❑ Iteração 04: Iniciação e Encerramento do Projeto

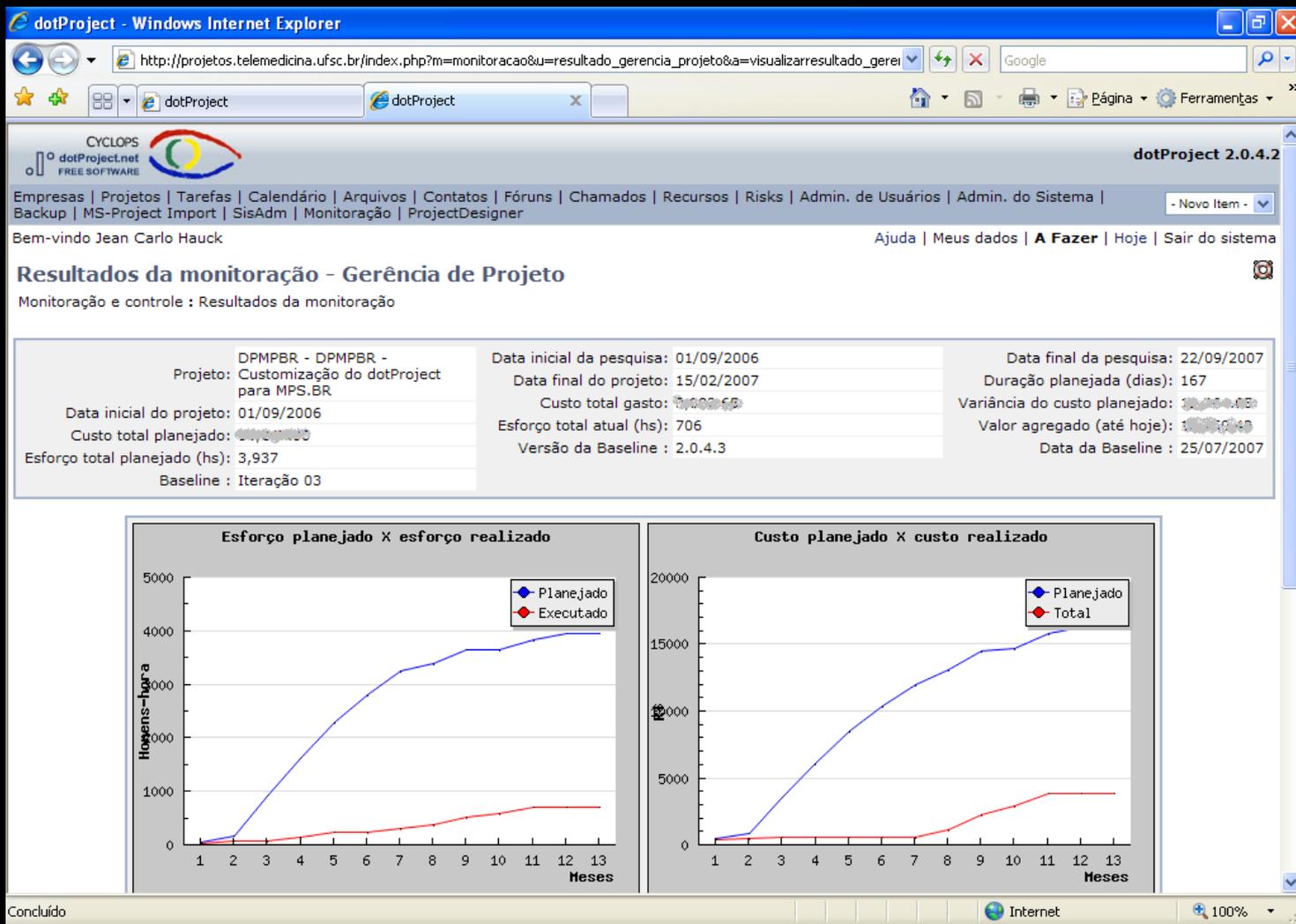


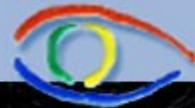
1. Iteração: Monitoração e Controle

- ❑ Principais evoluções/alterações:
 - ❑ Novo módulo de atas de reunião de monitoração
 - ❑ Novo módulo de relatórios de status (Equipe do Projeto, Gerente de Projeto e Gerência Sênior)
 - ❑ Novo módulo de gerência de ações corretivas
 - ❑ Alocação automática de horas/dia
 - ❑ Gerencia de Produtos de trabalho e itens de entrega/interface para sistemas de gerencia de configuração



Relatório de Status do Gerente de Projeto





Módulo de Atas

dotProject - Windows Internet Explorer

http://projetos.telemedicina.ufsc.br/index.php?m=monitoracao&u=atas&a=adddedit_atas

dotProject

CYCLOPS dotProject.net FREE SOFTWARE dotProject 2.0.4.2

Empresas | Projetos | Tarefas | Calendário | Arquivos | Contatos | Fóruns | Chamados | Recursos | Risks | Admin. de Usuários | Admin. do Sistema | Backup | MS-Project Import | SisAdm | Monitoração | ProjectDesigner

Bem-vindo Jean Carlo Hauck

Ajuda | Meus dados | **A Fazer** | Hoje | Sair do sistema

Nova Ata

Monitoração : Atas

Ata do tipo:

Projeto:

Data: Horário: : às :

Assunto da Reunião:

Usuários:

- adiel
- admin
- alves
- andrade
- André Germano Regert
- andressa
- angelo
- asobieranski
- awangenh
- bertuol

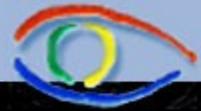
Participantes da Reunião:

> participante <

Itens de Monitoração

A utilização e comunicação dos Dados está seguindo plano? :	ok	<input type="button" value="v"/>
O Cronograma está sendo realizado de acordo com o plano?:	ok	<input type="button" value="v"/>
O Envolvimento dos interessados está seguindo o plano? :	ok	<input type="button" value="v"/>
Ocorreram alterações nos Riscos? :	ok	<input type="button" value="v"/>
Ocorreram Riscos?:	ok	<input type="button" value="v"/>
Os Custos estão sendo realizados de acordo com o plano?:	ok	<input type="button" value="v"/>
Os Marcos estão sendo realizados conforme o plano? :	ok	<input type="button" value="v"/>

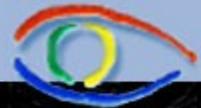
Internet 100%



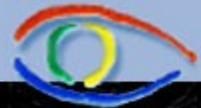
Em implantação e Avaliação

- ❑ The Cyclops Group – UFSC
- ❑ LQPS – UNIVALI / Campus São José



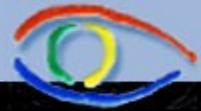


Dificuldades Encontradas

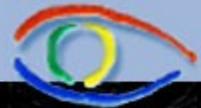


Principais Dificuldades

- ❑ Análise inicial foi muito superficial
 - ❑ Atendimento era inferior ao percebido
 - ❑ Desconhecimento do sistema na avaliação inicial
 - ❑ Novos requisitos foram descobertos posteriormente
- ❑ Forma de alocação de recursos humanos
 - ❑ Alocação somente por % não permitia cálculo dos indicadores de valor agregado

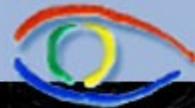


Próximos Passos



Próximos Passos

- ❑ Continuar implantação e avaliar o sistema
- ❑ Analisar detalhadamente a conformidade com os resultados do GPR/MPS.BR
- ❑ Desenvolver manual de usuário
- ❑ Divulgar e disponibilizar a ferramenta para a comunidade
- ❑ Continuar com as próximas iterações



Dúvidas?



Jean Carlo Rossa Hauck
jeanhauck@gmail.com

Christiane G. von Wangenheim
gresse@gmail.com

Marcello Thiry
marcello.thiry@gmail.com

LQPS
Qualidade e Produtividade de Software

