

# Definição e Implantação de Processo de Software do CASNAV

Francisco Vasconcellos  
Ana Regina Rocha

- 
- 
- 

# Tópicos

- Objetivos
- Situação Anterior
- Etapas do Projeto
- Situação Atual
- Resultados Esperados

•  
•  
•

## Objetivos

- Definir processos com base na ISO 12207 para o CASNAV (Centro de Análises de Sistemas Navais - órgão de C&T da Marinha do Brasil )
- Implantar os Processos
- Treinar a Equipe
- Realizar avaliações do processo
- Realizar melhorias com base nas avaliações

•  
•  
•

## Situação Anterior

- Desenvolvimento Caótico
- Etapas e documentos definidos pelo gerente
- Ferramentas diferentes em cada projeto, a critério da equipe de desenvolvimento
- Nenhuma troca de informações entre projetos
- Problemas tradicionais: Requisitos mal definidos, processo “codifica-remenda”

•  
•  
•

## Etapas do projeto

- Definição e implantação do Grupo de Processo de Engenharia de Software (GPES)
- Definição do Processo Padrão de Software do CASNAV (PPSC)
- Implantação do PPSC
  - Treinamentos
  - Projeto-Piloto
- Avaliação
- Melhorias no PPSC

•  
•  
•

## Situação Atual

- GPES criado em 02/09/2002
- Capacitação do GPES (COPPE-UFRJ)
- Definição do Processo em Andamento
- Preparo do pessoal sendo realizado através de palestras
- Seleção e aquisição de ferramentas pelo GPES
- Iniciado o projeto piloto (término DEZ-03)

•  
•  
•

## Resultados Esperados

- Desenvolvimento padronizado e disciplinado
- Coleta de métricas dos projetos do CASNAV
- Redução dos custos com ferramentas através da centralização das aquisições
- Troca de experiências entre projetos
- Melhor seleção de subcontratados
- Aprimoramento constante

•  
•  
•

## Resultados já obtidos

- Interesse por parte das equipes de projetos
- Disseminação e uso de técnicas e ferramentas
- Padronização de documentos
- Parcerias de qualidade
- Conceito da Instituição

•  
•  
•

## Dificuldades

- Cultura Organizacional
- Cultura dos clientes
- Resistência natural a mudanças
- Falta de recursos (financeiros e humanos)
- Tempo escasso para capacitação

- 
- 
- 

## Contato

CASNAV : (21) 3849-6463

Francisco Vasconcellos

[vasconcellos@casnav.mar.mil.br](mailto:vasconcellos@casnav.mar.mil.br)

Fernando Muradas

[muradas@casnav.mar.mil.br](mailto:muradas@casnav.mar.mil.br)