



atech
TECNOLOGIAS CRÍTICAS



Estratégia de Evolução do Sw-CMM Nível 2 para o CMMI Nível 3 Integrado à Norma ISO 9001:2000 na Atech

- Atech Tecnologias Críticas
- Fábrica de Software da Atech
- Norma NBR ISO 9001
- Modelo Sw-CMM nível 2
- Premissas
- Estratégia
- Implantação
- Desafios
- Agenda
- Dúvidas

É uma entidade jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, auto sustentada, instituída nos termos do Código Civil em março de 1997, com o apoio do Governo Federal Brasileiro.



- PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA DO BRASIL
– CASA CIVIL – CENSIPAM
- MINISTÉRIO DA DEFESA
- COMANDO DA MARINHA / DSAM
- COMANDO DO EXÉRCITO – CEBW
- COMANDO DA AERONÁUTICA
- MINISTÉRIO DA JUSTIÇA /
DEPARTAMENTO DA POLÍCIA FEDERAL
- FUNDAÇÃO NACIONAL DO ÍNDIO - FUNAI
- MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE /
INSTITUTO BRASILEIRO DO MEIO
AMBIENTE - IBAMA
- MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO
- MINISTÉRIO DE MINAS ENERGIA /
DEPARTAMENTO NACIONAL DE
PRODUÇÃO MINERAL (DNPM)
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA DO
ACRE
- SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA DO
CEARÁ
- SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA DE
PERNAMBUCO
- PETROBRÁS
- INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA –
INFRAERO
- ELETROPAULO METROPOLITANA S/A
- EL PASO RIO CLARO LTDA
- SAAB / BAE
- UNICAMP
- UNIFESP
- AMESP SAUDE
- INCOR
- VARIG



- Defesa
- Energia
- Indústria
- Logística
- Meio Ambiente
- Saúde
- Segurança Pública
- Tecnologia Espacial
- Tráfego Aéreo
- Transporte Público
- Vigilância e Monitoramento

Áreas de Conhecimento

- Aplicações Colaborativas
- Fusão de Dados
- Geotecnologias e Imageamento
- Meteorologia
- Processamento de Radar e Visualização
- Sistemas de Comunicações
- Sistemas de Informação e Conhecimento
- Tecnologia de Software



Competências

- Concepção e Implementação de Soluções
- Engenharia de Garantia da Qualidade
- Gerenciamento de Empreendimentos
- Integração e Testes de Sistemas
- Logística Integrada

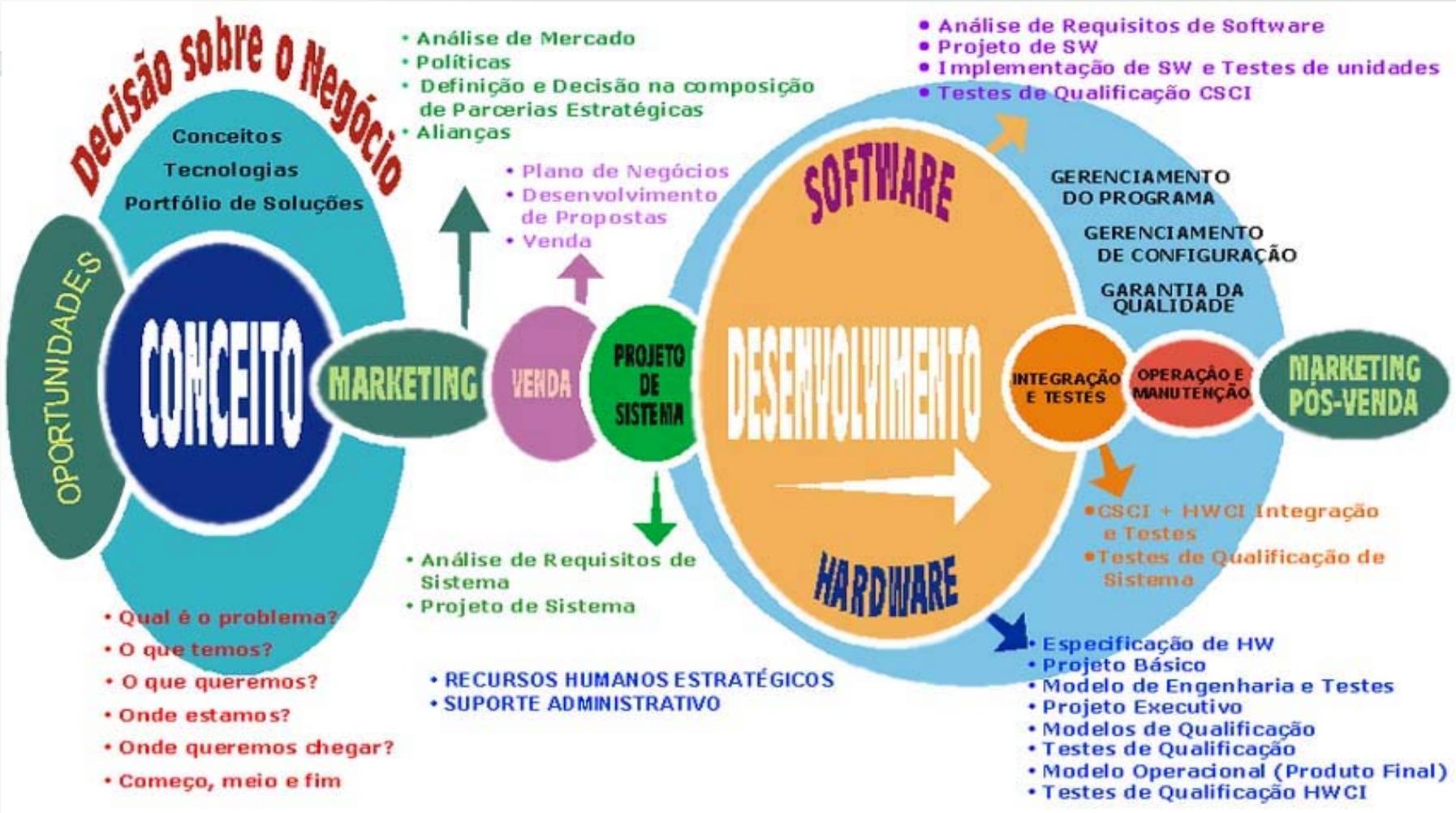


480
Colaboradores

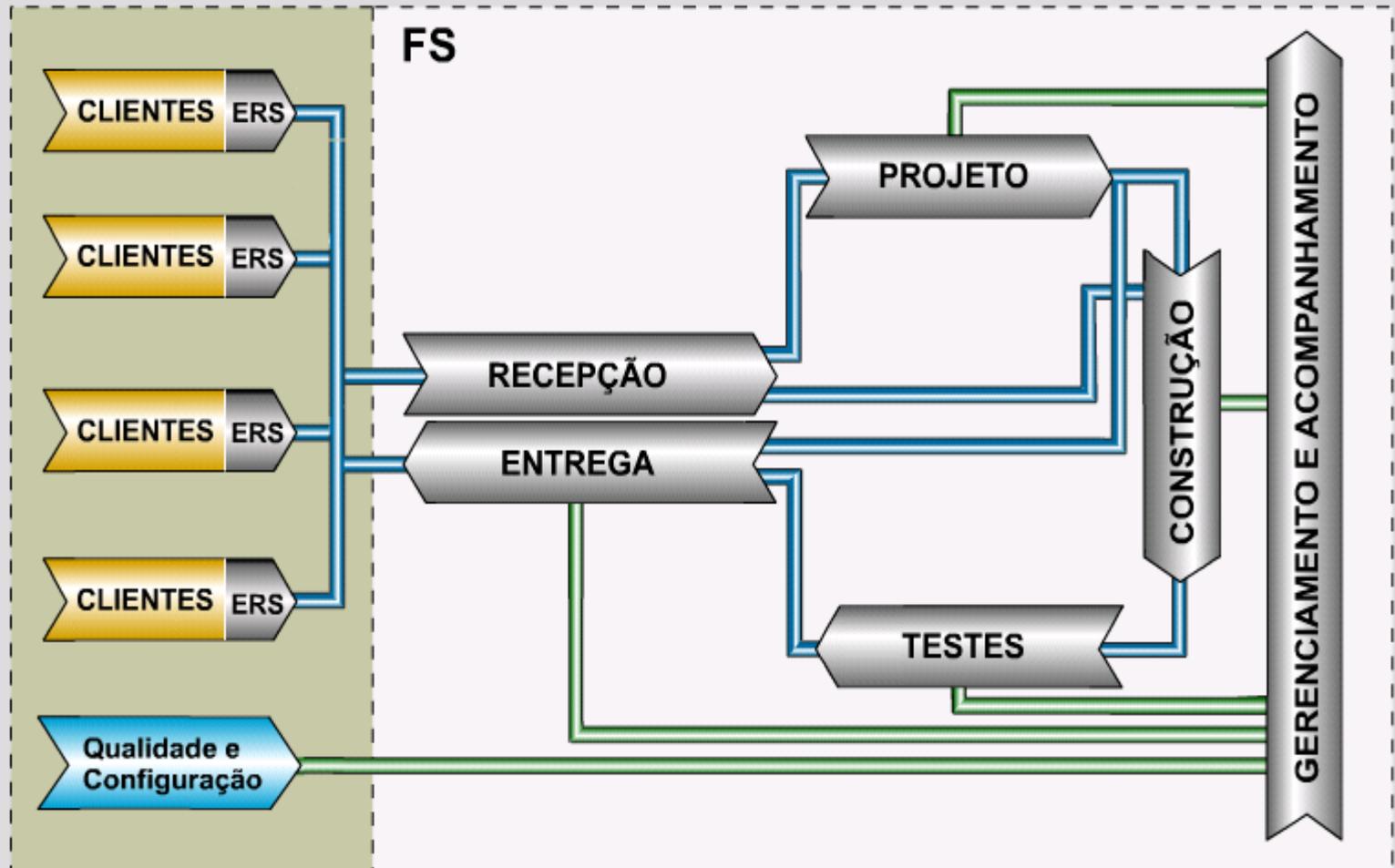
ADMINISTRADORES
ANALISTAS DE SISTEMAS
ARQUITETOS
BIÓLOGOS
ECONOMISTAS
ENGENHEIROS
GEÓGRAFOS
MATEMÁTICOS



60% nível universitário,
incluindo mestres e
doutores em várias áreas
do conhecimento.



FÁBRICA DE SOFTWARE



Obtenção da Certificação ISO 9001:94 em junho/2001

Obtenção da Certificação ISO 9001:2000 em agosto/2003

Última auditoria de Acompanhamento da ISO 9001:2000 em junho/2004

ÁREA ESCOPO: FÁBRICA DE SOFTWARE

INICIO DOS TRABALHOS: JUNHO / 2002

ATIVIDADES:

- Treinamento no CMM.....agosto/02
- Elaboração dos novos Procedimentos e Templates.....agosto/02
- Treinamento dos colaboradores.....agosto e setembro /02
- Mini-avaliação.....outubro/02
- Revisão do plano de implementação.....novembro/02
- Treinamento no método SCE.....março/03
- Avaliação independente do SQA.....março/03
- Avaliação interna.....maio/03
- Avaliação oficial nível 2 e 3setembro03

- O modelo CMM será descontinuado em 2005
- FS atuando como desenvolvimento de sistemas
- Processo de implantação da ISO já iniciado na FS
- Plano diretor da Atech indicando a implantação do Sw-CMM nível 3 em 2005
- Distribuição de responsabilidades para todos os colaboradores (Programas de Ação)
- Cultura da Qualidade utilizada como base na formação da Atech
- Existência de ferramentas de suporte de desenvolvimento e pessoal já treinado

Em 2004

- Implantar o modelo CMMI, nível 2, concomitantemente com os processos institucionais da ISO 9001:2000, aproveitando as práticas adotadas com o Sw-CMM nível 2.
- Implantar a Process Area (PA) de treinamento (nível 3)

Em 2005

- Implantar o modelo CMMI, nível 3, na organização escopo

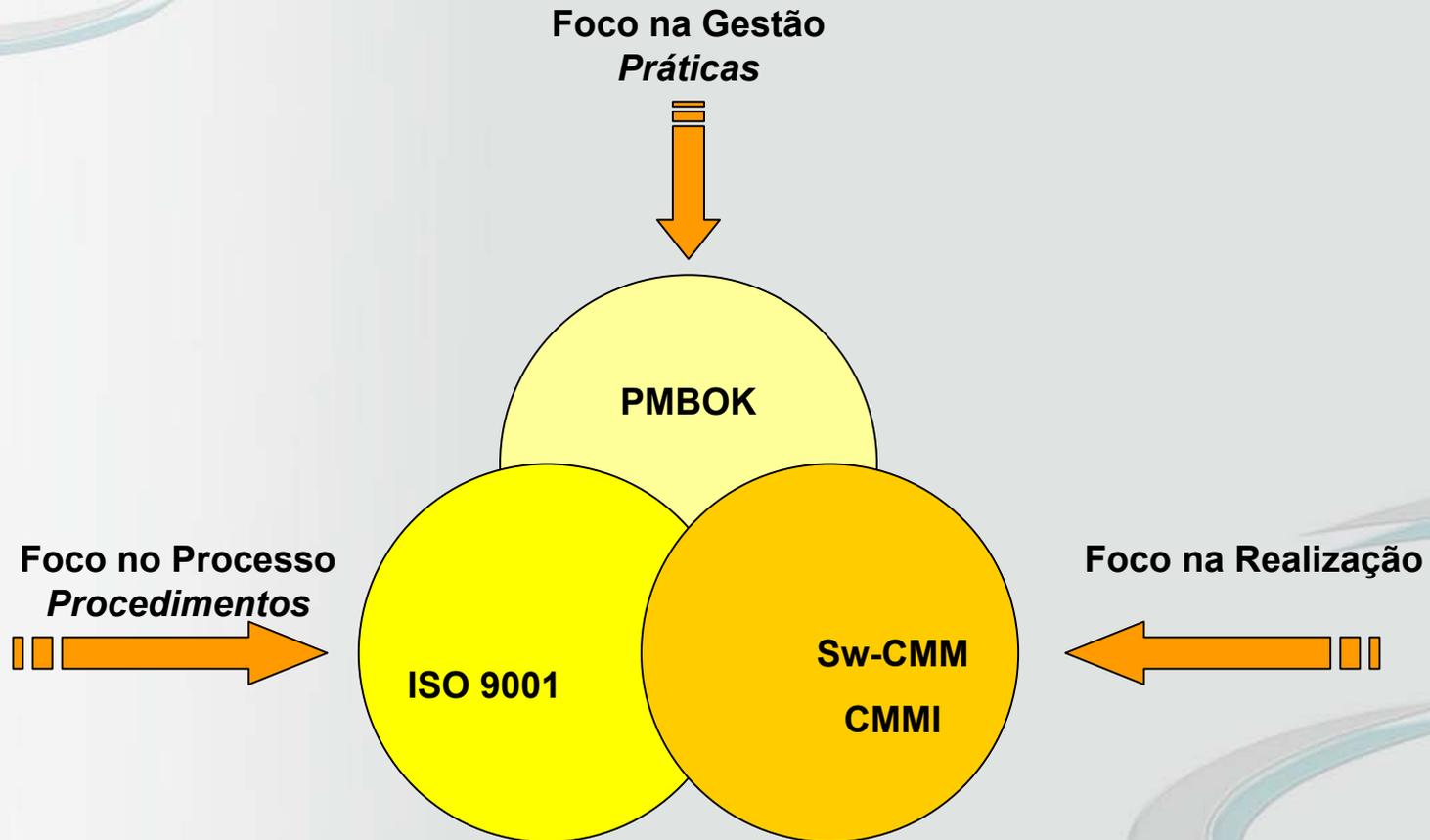
- Apoio e participação da Alta Direção da Atech
- Comunicação do andamento do projeto a todos os envolvidos
- Dedicção e foco dos profissionais que comporão o Grupo de Melhoria de Processos (EPG) que implementará os conceitos do CMMI nível 2 e 3
- A Atech e o Líder da FS devem conquistar projetos relevantes que justifiquem o investimento na implantação do CMMI nível 3

Composição do Grupo EPG

- **Membro(s) relacionados à implantação e manutenção da ISO**
- **Membro(s) relacionados à implantação do Sw-CMM nível 2**
- **Membro(s) relacionados à operação do Sw-CMM**
- **Membro(s) da equipe dos projetos onde serão aplicados os processos integrados**
- **Membro(s) relacionados ao RHE responsáveis pelos treinamentos organizacionais**

SW-CMM v1.1 vs. CMMI Process Areas

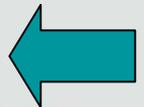


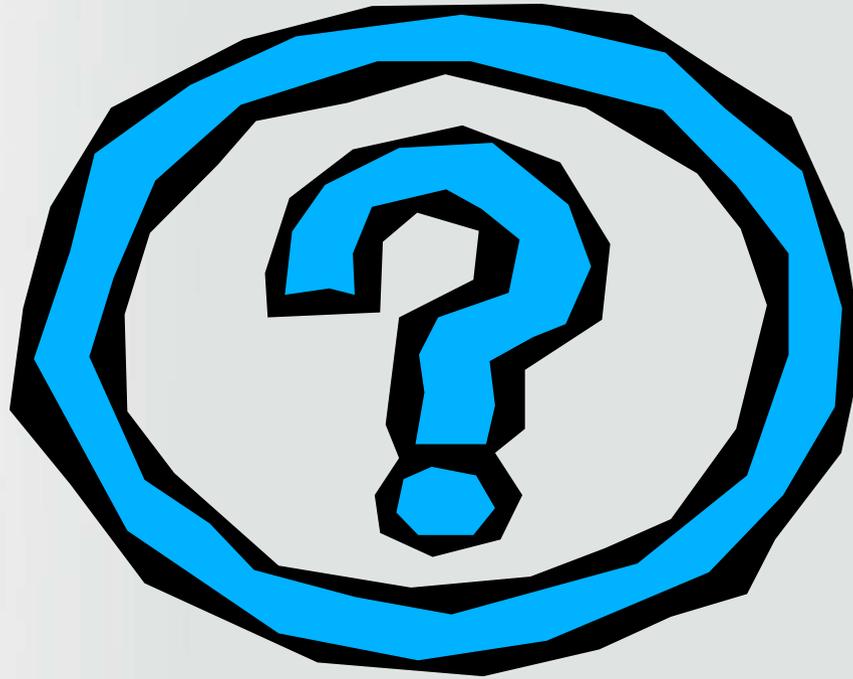


Os principais desafios para a integração dos processos na Fábrica de Software são:

- Integração dos procedimentos para atendimento à ISO 9001:2000 e ao modelo CMMI nível 2
- Identificar e descrever a mudança de escopo da Fábrica de Software, preparando-se para desenvolver sistemas.
- Incorporação de novos processos de qualidade em toda a organização.

Item	Evento
1	Elaboração do Plano de Melhoria de Processos de Software
2	Apresentação ao Líder e Coordenador da FS
3	Palestra Executiva
4	Plano de Ação por PA
5	Revisar o Processo / Metodologia
6	Redefinir Políticas
7	Elaborar Procedimentos
8	Elaborar Templates
9	Implantação em pilotos
10	Mini Avaliação
11	Revisão do Plano de Melhorias
12	Avaliação Interna





Leandro Zerbinatti
leandroz@atech.br

Nilson Salvetti
nilson@atech.br



Sede - São Paulo

Rua do Rocio, 313, 11º andar
04552-000 São Paulo SP
Tel 11 3040-7300 Fax 11 3040-7400

Filial - Manaus

Av. Rio Mar, 185 3ºandar
69053-180 Manaus AM
Tel 92 2126-6500 Fax 92 2125-6597

Filial - Brasília

SCN Quadra 05 Bloco A Sala 818
70715-970 Torre Norte Brasília DF
Tel 61 2106-8700 Fax 61 2106-8787

AmazonTech

www.amazontech.com
corporate@amazontech.com