

CMMI 3 no CESAR

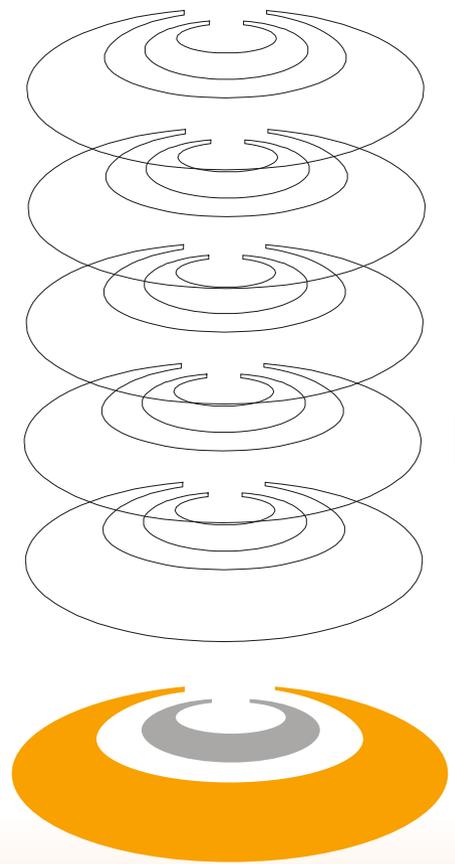
Centro de Estudos e
Sistemas Avançados
do Recife



Renata Endriss | renata.endriss@cesar.org.br

Nossa missão:

Realizar a Transferência Auto-Sustentada de Conhecimento em Tecnologia da Informação entre a Sociedade e a Universidade



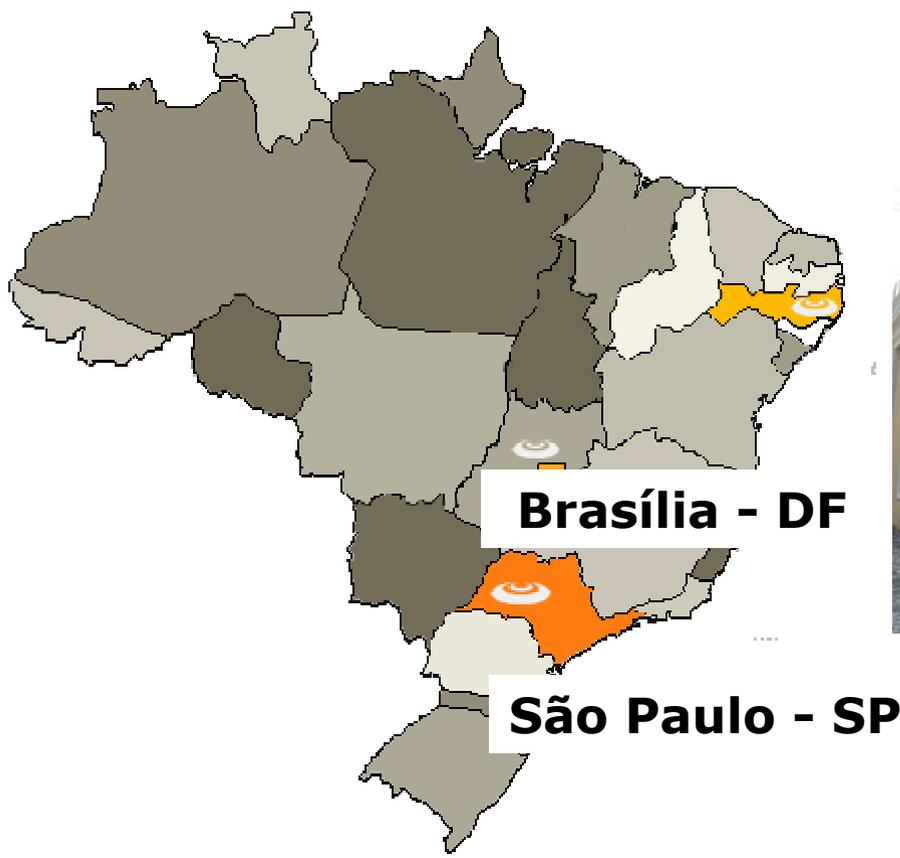
Criatividade
Conhecimento
Inovação
Empreendedorismo
Confiança

c . e . s . a . r

[Soluções e Serviços em TI para o Mercado]

[Novos Empreendimentos]

Onde Estamos



SEDE
Recife – PE

Qualidade em Primeiro Lugar

CMM 2

ISO 9001 – Em incubação de empresas

Reuso

Prosces – Processo de Software

C.E.S.A.R

Colaboradores certificados em:

- Sun Certified Java Developer
- Sun Certified Java Programmer
- Sun Certified Web Component Developer for J2EE^[tm] Platform
- IBM - Enterprise Connectivity (with J2EE)
- IBM - Object-oriented Analysis and Design with UML
- PMP - Project Management Professional pelo Project Management Institute
- IBM - Websphere Studio V5.0
- IBM - WebSphere Application Server, Advanced Edition
- IBM - WebSphere Studio Application Developer



Colaboradores: Nosso Maior Talento



- Aproximadamente **330 colaboradores**
- Equipe **multidisciplinar** com expertise em:
 - Análise de Sistemas
 - Engenharia de Software
 - Gerência de Projetos
 - Administração de Sistemas
 - Bancos de Dados
 - ...
- Mestres, doutores, especialistas
- Colaboradores com **vasta experiência** no mercado

O Histórico da Qualidade no C.E.S.A.R

1999

Formalização
do Processo
de Software
C.E.S.A.R
(RUP)

**Engenharia de
SW**

2000

Melhoria e
primeira
versão
do ProSCes
Início SQA
nos projetos

**Eng.de SW/
Gestão de
Projetos**

**2001
2002**

Tailoring,
Melhoria nos
Processos
Gerenciais

**Controle e
Gestão de
Projetos**

2003

Adequação ao
CMM2,
Intensificação
de SQA nos
Projetos,
Reconhecimento
CMM 2

**Controle e
Gestão de
Projetos**

2004

Planejamento
e execução
para CMMI3,
Certificação
ISO, Área
de testes

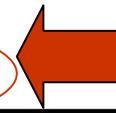
**Foco nos
processos
organizacionais**

Planejamento CMMI

CMM2 é só o início...

- No primeiro semestre de 2003 iniciamos a movimentação para seguir adiante
- O CMMI3 do CESAR é tratado como um dos projetos da empresa, com gerente de projeto, plano, estimativas, centro de custo, ...
- Questões a decidir...
 - Qual modelo adotar
 - Estimativa de esforço e custo
 - Quem realizará a consultoria
 - Prazo
 - Equipe

SW-CMM3 x CMMI2 x CMMI3



Opção Escolhida!

Aspecto	SW-CMM	CMMI
Simplicidade	Menos processos para definir e implementar	Mais processos, mais práticas, mais metas
Experiência do Mercado	Maior experiência do mercado para trocar idéias e alternativas de implementação	Apenas duas empresas no Brasil avaliadas
Prazo	Mais rápido	Mais lento
Risco	Menor. Já temos CMM2	Mais alto
Visibilidade	SW-CMM está sendo extinguido	Diferencial competitivo
Melhor modelo	Mesma versão há mais de 10 anos	Corrige problemas do SW-CMM
Custo	Mais barato, porém é inevitável avaliar CMMI num futuro próximo	Mais caro, mas o reconhecimento é mais duradouro

A Importância do Projeto CMMI3 CESAR para o Polo de TI de PE

- Até o momento apenas **uma empresa** passou por uma **avaliação oficial CMMI**, segundo ISD-Brasil
- Atualmente, em PE, temos apenas o CESAR e o SERPRO CMM2
- O CESAR **cria empresas**. O conhecimento e toda a infraestrutura é **transferido** para todas elas.
- Além disto, o CESAR presta **consultoria em CMMI** para empresas do pólo e realiza **projetos de definição e implantação de processos**

Outras Questões Importantes

- Estimativa de esforço
 - Realizada em conjunto com a ISD-Brasil
 - Dedicção direta
 - **4 engenheiros de qualidade dedicados full time** ao projeto
 - Um **gerente do projeto** alocado em tempo parcial (também atua como Gerente de Qualidade do CESAR)
 - Dedicção indireta – equipe dos projetos
 - **4 horas semanais** de 1 a 3 pessoas por projeto
 - A dedicção das equipes de projeto serão **maiores nos primeiros meses de projeto**, devido aos treinamentos e curva de aprendizado dos processos
- Consultoria
 - Estamos solicitando propostas e em conversas com a ISD-Brasil
- Prazo
 - O planejamento inicial prevê **18 meses de projeto**

Oportunidades

- ✓ **Peer Review** já instalado
- ✓ **SEPG** instalado
- ✓ Programa de medições
- ✓ **Grupo de SQA** forte e coeso
- ✓ A **necessidade** real de refinamento **das adaptações do processo** do CESAR às necessidades dos projetos
- ✓ **Programa de treinamentos organizacional**, devido a ISO alcançada
- ✓ **Apoio** total da **alta administração**: A gerência de qualidade responde diretamente à superintendência do CESAR
- ✓ **Clientes** como a Motorola, que **incentivam** a avaliação do CESAR e ajudam com troca de experiência

Status atual

- Parte da equipe de SQAs passou pelo **treinamento oficial no CMMI3**
- **Estimativas** de esforço e custo realizadas e **aprovadas** pela alta direção
- Um **plano de projeto** está sendo elaborado
- Pessoas estão sendo **contratadas**

Esperamos estar aqui num futuro próximo para contar como **foi** o alcance do CMMI3...



Renata Endriss

renata.endriss@cesar.org.br

81 34254700 Ramal 4859