



[www.atech.br](http://www.atech.br)

# Implantação da PA Nível 3 - CMMI “Treinamento Organizacional” na Atech

# Agenda

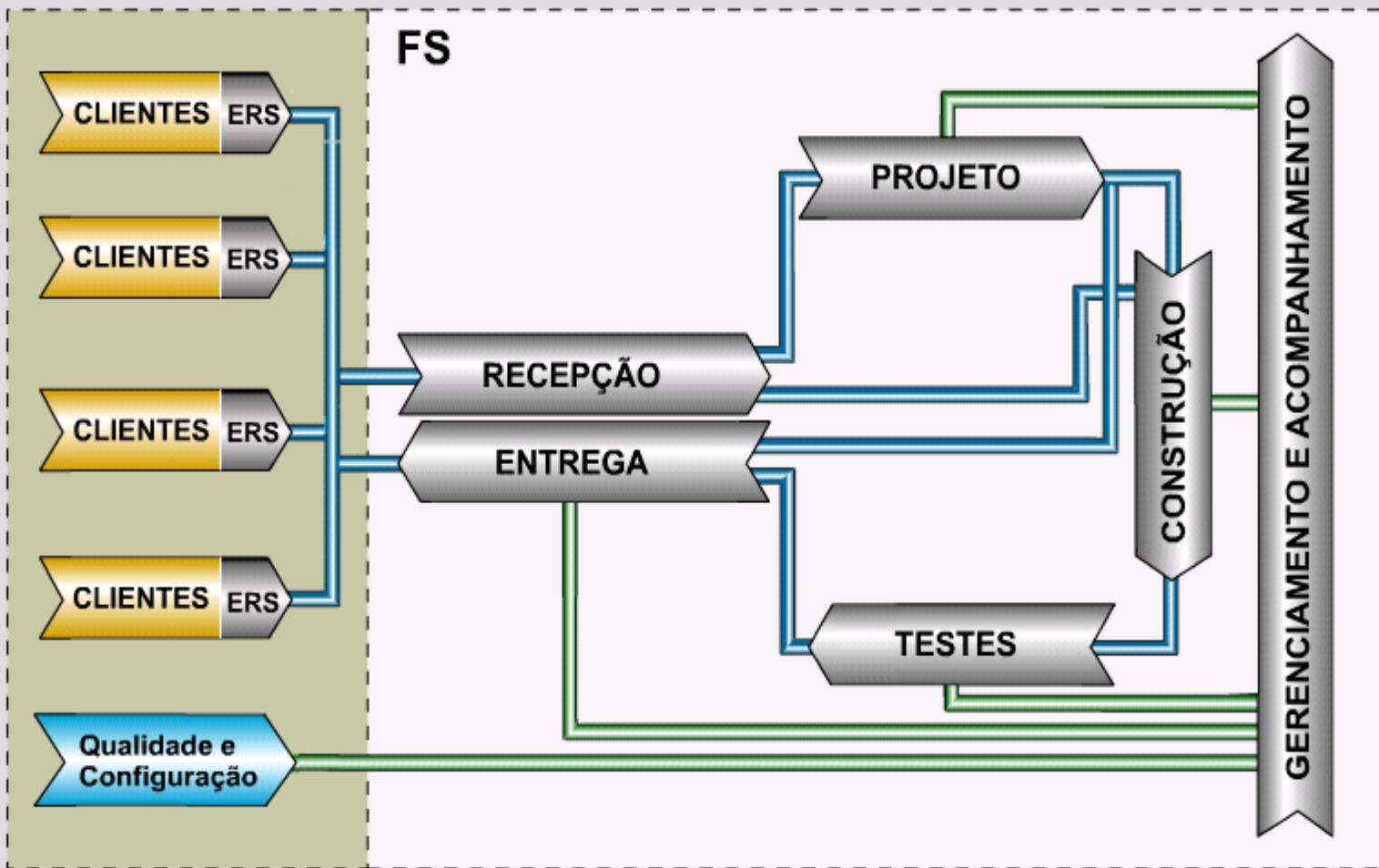
- Atech Tecnologias Críticas
- Fábrica de Software da Atech
- Premissas Institucionais
- Necessidades atuais
- Processos
- Melhoria dos Processos
- Desafios
- Agenda
- Dúvidas

# O Grupo Atech

É uma entidade jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, auto sustentada, instituída nos termos do Código Civil em março de 1997, com o apoio do Governo Federal Brasileiro.



## FÁBRICA DE SOFTWARE



- Possui um conjunto de Processos Organizacionais para promover o desenvolvimento de colaboradores
- Possui um mapeamento de competências
- Está sendo implantada uma ferramenta para automatizar a Gestão de Conhecimento
- Possui a meta para migrar para o CMMI 3

- Melhorar a sistemática de desenvolvimento de competências frente aos objetivos estratégicos, de negócios e de Melhoria dos Processos.
- Melhorar a gestão de competências através de mecanismos automáticos

- Face a abrangência da PA de OT, iremos alterar os processos institucionais da Atech, para atender aos requisitos do CMMI ao invés de criarmos um processo para ser aplicado na Organização Escopo (FS).
- Com isto, todas as unidades da Instituição e a Atech como um todo estarão sendo beneficiadas pela aplicação desta PA.

**Passado / Atual:**

**ISO: Política de Desenvolvimento de Colaboradores**

**Procedimento de “Desenvolvimento de Colaboradores” onde inclui-se o treinamento de colaboradores abrangendo as seguintes categorias:**

- Interno**
- Externo**
- On the Job**

## Principais Características do procedimento de Desenvolvimento de Colaboradores:

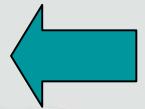
- Requisição de Treinamento
- Avaliação da Eficácia
- Feedback do Treinamento
- Avaliação do Fornecedor (externo)

- Planejamento anual das competências dos colaboradores da Instituição, com a aprovação e acompanhamento da evolução pela alta direção.
- Identificação e capacitação de Instrutores internos para treinar os demais colaboradores.

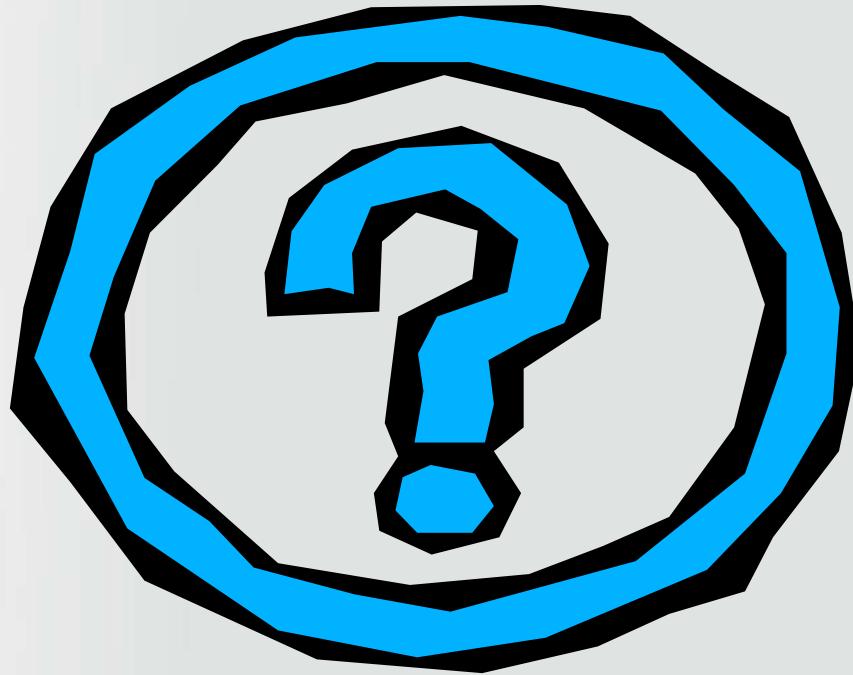
- Impacto em toda a instituição, frente aos processos instituídos com grande influência do CMMI
- Integração entre os processos ISO e CMMI, não conflitando-os e sim complementando-os
- Gestão do desenvolvimento de competências dos colaboradores frente aos objetivos estratégicos, de negócios e de Melhoria dos Processos

# Agenda Macro

Item	Evento
1	Elaboração do Plano de Melhoria de Processos de Software
2	Apresentação ao Líder e Coordenador da FS
3	Palestra Executiva
4	Plano de Ação por PA
5	Revisar o Processo / Metodologia
6	Redefinir Políticas
7	Elaborar Procedimentos
8	Elaborar Templates
9	Implantação em pilotos
10	Mini Avaliação
11	Revisão do Plano de Melhorias
12	Avaliação Interna



# Dúvidas



Leandro Zerbinatti  
[leandroz@atech.br](mailto:leandroz@atech.br)

Nilson Salvetti  
[nilson@atech.br](mailto:nilson@atech.br)



# atech

TECNOLOGIAS CRÍTICAS

#### Sede - São Paulo

Rua do Rocio, 313, 11º andar  
04552-000 São Paulo SP  
Tel 11 3040-7300 Fax 11 3040-7400

#### Filial - Manaus

Av. Rio Mar, 185 3ºandar  
69053-180 Manaus AM  
Tel 92 2126-6500 Fax 92 2125-6597

#### Filial - Brasília

SCN Quadra 05 Bloco A Sala 818  
70715-970 Torre Norte Brasília DF  
Tel 61 2106-8700 Fax 61 2106-8787

AmazonTech

[www.amazontech.com](http://www.amazontech.com)  
[corporate@amazontech.com](mailto:corporate@amazontech.com)