

REDCAP – Rede de Capacitação

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos em Tecnologia da Informação - MGPTI

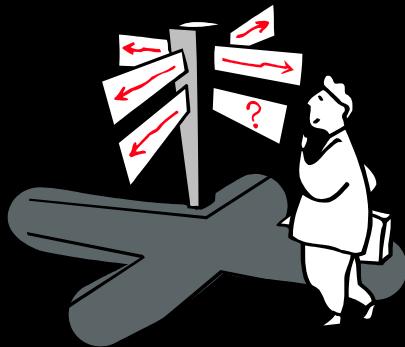
Apresentação: Flávio Minoru Morimoto

Orientadora: Profa. Dra. Maria Elenita M. Nascimento

Apresentado no Encontro da Qualidade e Produtividade em Software

31 de maio de 2004

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI



- Introdução
 - Histórico
- Modelo
 - Implementação
 - Escritório de Projetos
- Conclusão

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

- Introdução
 - Contextualização
 - Engenharia de Software
 - Gerência de Projetos
 - Aspectos Técnicos e Gerenciais

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI



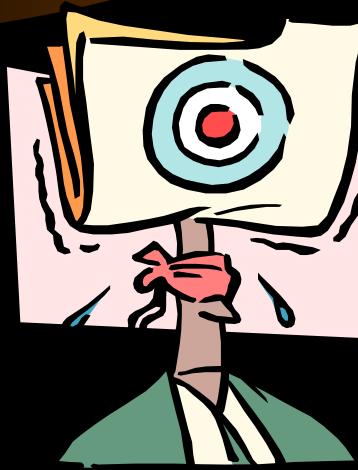
- Introdução / Histórico
 - Ambiente de desenvolvimento até 1997:
 - Plataforma Alta
 - Terminal IBM 3270
 - Implantação de rede local, avanço da Internet
 - Novas demandas de sistemas tendo como requisito um ambiente gráfico (web)
 - Necessidade de uma nova Plataforma de Desenvolvimento

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

- 
- Introdução / Histórico
 - Surgimento de problemas culturais e de adaptação (ferramentas e conceitos OO)
 - Início de novos projetos na nova plataforma de desenvolvimento / 2000
 - Necessidade de um modelo de desenvolvimento de SW (RUP)
 - PDS-BC / 2002
 - Crescimento das demandas por novos projetos, surge a preocupação em como gerenciar os projetos de TI
 - Problemas de gerenciamento

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

- Introdução / Histórico
 - Principais problemas:
 - Conflitos entre equipes da área de TI
 - Desconhecimento da plataforma de desenvolvimento;
 - Inexperiência dos desenvolvedores;
 - Descumprimento de prazos e qualidade final do produto



Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

- Implantação do Modelo
 - Criação do Escritório de Projetos
 - Funções:
 - Registrar, acompanhar e controlar projetos;
 - Definir, implementar e manter atualizado MGPTI;
 - Difundir e auxiliar as equipes desenvolvimento na adoção de melhores práticas em GP;
 - Estabelecer métricas para acompanhamento e controle da melhoria de qualidade de software;
 - Subsidiar a alta gerencia com informações dos projetos em desenvolvimento.

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

- Implantação do Modelo
 - Desafios atuais do Escritório de Projetos:
 - Consolidar a implementação do MGPTI;
 - Implementação de métricas
 - MGPTI
 - Apresentado em 2003;
 - Metodologia baseada principalmente no PMBOK2000 /PMI;
 - Ferramentas de apoio: GPA, MsProject, guia do GP



Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

- Problemas na Implantação do MGPTI
 - Resistências
 - Uso do modelo e ferramentas de apoio
 - Incompreensões
 - Estrutura, fases e instrumentos do processo

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

A decorative graphic consisting of a thick, curved swoosh that starts in the top right corner, curves down and to the left, then back up and to the right, ending in the top left corner. The swoosh is composed of several overlapping colored bands: a dark blue band at the top, followed by a purple band, a pink band, an orange band, and a yellow band at the bottom.

Mudança Organizacional

- Apoio da alta gerência
- Conscientização
 - Cursos, palestras, workshops, eventos
- Divulgação
 - “Portal do Desenvolvedor”
 - “Gerência de Projetos”

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

- Situação Atual
 - Desconhecimento do MIGPS;
 - Falta de maior integração das atividades de gerência de projetos; (GPA x MsProject)
 - Criação de fábricas de software
 - Terceirização dos serviços de desenvolvimento

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

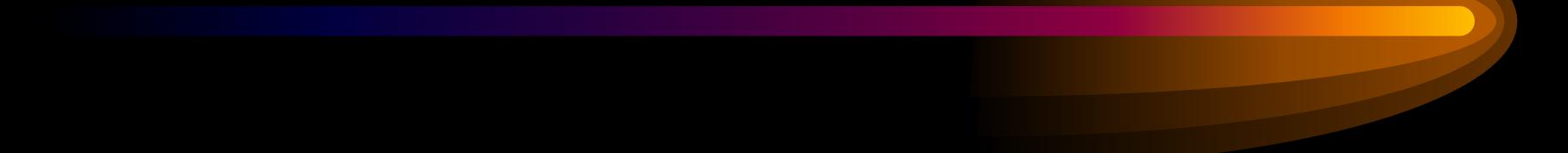
Fatores que contribuem para o sucesso da implementação do MGPTI:

- Apoio da gerencia de nível estratégico;
- Divulgação, Promoção de eventos e capacitação;
- Troca de experiências com outras entidades

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI

- Conclusões
 - A gerência de projetos ainda sofre com descumprimento prazos e custos de projetos
 - MGPTI está em constante evolução
 - Frutos decorrentes da implementação do MGPTI serão sentidos ainda em 2004

Implementação de um Modelo Integrado de Gerência de Projetos de TI



FIM

flavio.morimoto@bcb.gov.br