

## C.E.S.A.R - Projeto CMMI3

### Posicionamento

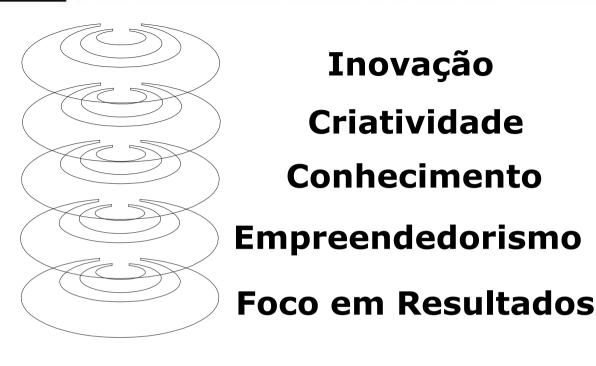


Teresa Maciel <u>teresa@cesar.org.l</u>

Gerente de Qualidad







Inovação Criatividade Conhecimento **Empreendedorismo** 



C. e. S. A. R

Soluções e Serviços em TI para o Mercado

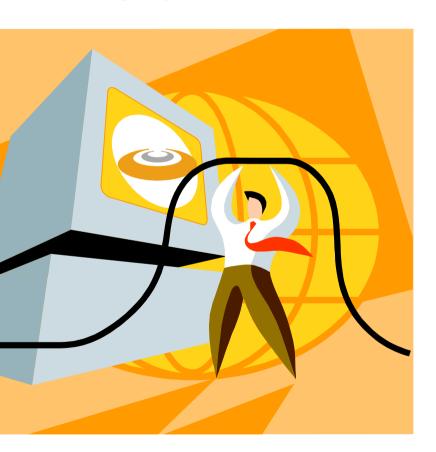
[Novos Empreendimentos]



## e.s.a.r

## Pesquisa & Desenvolvimento

O C.E.S.A.R é uma das principais instituições de P&D habilitadas para executar projetos de lei de informática e fundos setoriais no Brasil

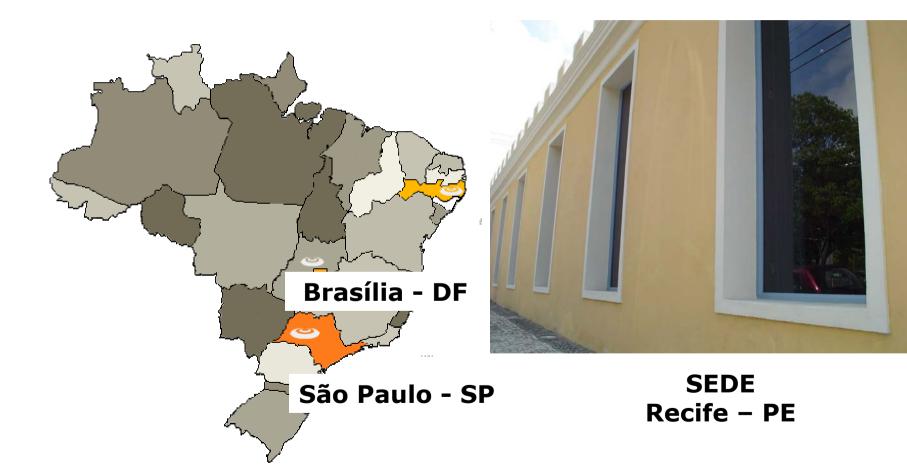


#### Algumas áreas de atuação:

- Software para aplicações wireless;
- Software embarcado;
- Capacitação de pessoal e avaliação de tecnologia em soluções fim-a-fim para plataformas wireless;
- Ambientes de conteúdo web;
- Tecnologia para equipamentos de alta disponibilidade e alta performance;
- Eficiência e eficácia de transações eletrônicas;
- Software para melhoramento de gerenciamento de controladores;
- Tecnologia para ambientes de automação comercial;
- Alternativas tecnológicas para ampliação da capacidade de escala de acesso digital.



## **Onde Estamos**





## Colaboradores: Nosso Maior Ativo



- Aproximadamente 600 colaboradores.
- Equipe multidisciplinar com competência em:
  - Análise de Sistemas
  - Engenharia de Software
  - Gerência de Projetos
  - Administração de Sistemas
  - Bancos de Dados
- Colaboradores com larga experiência no mercado.





## **Alguns Clientes**









































































# Colaboração para o Setor da Qualidade de Software

- Membro do comitê brasileiro (ABNT) responsável pela atualização das normas ISO9000-3 e a ISO12207 e modelo SWEBOK.
- Colaborador ativo do PBQP-SW (Prêmio PBQP-SW de 2001, 2002).
- Coordenação do SIMPROS por 2 anos (2002 e 2003).
- Promoção de eventos em qualidade de software (EQS, com a participação de 330 profissionais em 2002).
- Coordenação da Reunião Internacional da ISO p/ software (plan. Out/03).



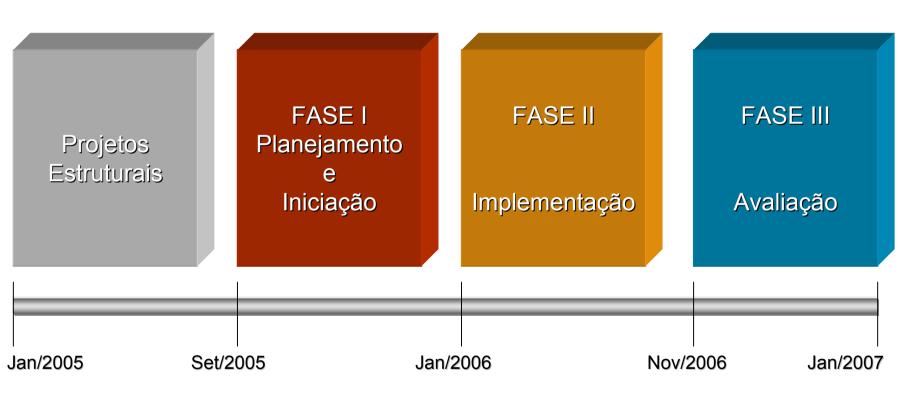
## Qualidade no C.E.S.A.R



CMMI3 ISO9001 sw



#### CMMI3 - Fases



#### **CMMI3**

Realizado

Projetos Estruturais

- Estabelecimento de áreas prioritárias de melhoria no processo de software.
- Identificação de projetos relacionados às áreas prioritárias.
- Planejamento dos projetos estrutuais.
- Desenvolvimento dos projetos estruturais.

Projeto Estimativas
Projeto Estruturação do Grupo de Teste
Projeto Grupo de Controle da Qualidade
Projeto Reestruturação do Processo de Software



## e.s.a.r

#### CMMI3 - Fase I

Em Andamento

FASE I Planejamento e Iniciação

- Diagnósticar situação atual.
- Estabelecer escopo do projeto.
- Preparar a organização para melhoria de processo.
- Estruturar SEPG.
- Estabelecer plano de ação.
- Realizar ações emergenciais.
- Realizar avaliação classe C.



#### CMMI3 - Fase II

FASE II Implementação

- Realizar replanejamento.
- Implementar ações planejadas.
- Realizar avaliações internas.
- Realizar ajustes provenientes das avaliações.
- Realizar avaliação Classe B.
- Planejar avaliação Classe A.



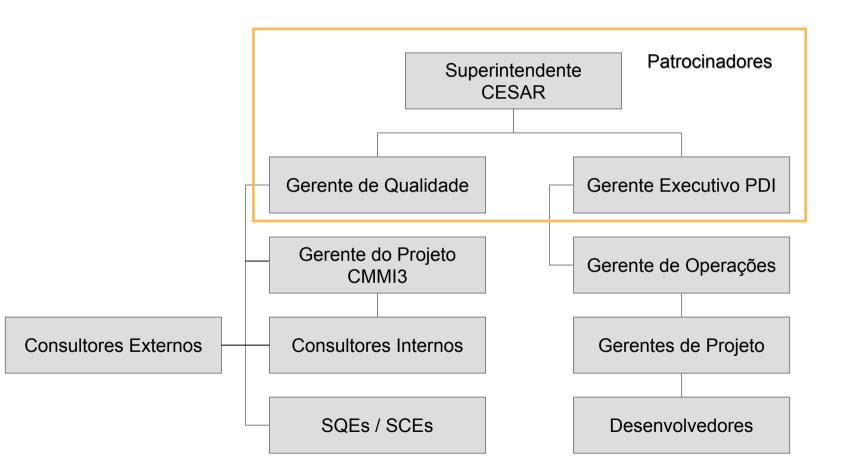
### CMMI3 - Fase III



- Realizar ajustes finais.
- Realizar avaliação Classe A.



## CMMI3 - Organização





## **CMMI3 – Gestão do Projeto**

Reuniões / Relatórios	Periodicidade
Reunião de Status do Projeto	Semanal
Reunião com Gerência Sênior	Mensal
Reunião com Equipes de Projeto	Direcionada a eventos
Reunião Técnica	Direcionada a eventos





## CMMI3 - Situação Atual

- Gerente do projeto alocado.
- Planejamento realizado (plano do projeto elaborado).
- Equipe definida e alocada.
- Consultoria externa contratada.
- Diagnóstico planejado para setembro.





## **Considerações Finais**

- Os prazos planejados incialmente foram revistos devido a prioridades estratégicas da organização.
- Os projetos estruturais certamente vão impactar positivamente no desenvolvimento do projeto CMMI3.



